

Informe Bienal 2007-2009 de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra



Tierra, Dignidad y Desarrollo



INTERNATIONAL
LAND
COALITION



Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra

Nuestra visión

Garantizar el acceso equitativo a la tierra y su control reduce la pobreza y ayuda a afianzar la identidad, la dignidad y la integración.

Nuestra misión

La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra es una alianza mundial de organizaciones intergubernamentales y de la sociedad que trabajan en colaboración para fomentar y garantizar el acceso equitativo a la tierra, y su control sobre ella, de hombres y mujeres pobres mediante la promoción, el diálogo y la creación de capacidad.

Informe Bienal 2007 – 2009 de la Coalición

Contenido

<i>Lista de siglas</i>	II
Prólogo de los copresidentes	IV
Reconocimientos	V
Introducción	1
La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra	1
Metodología	2
La Estructura de este informe	3
Poner en práctica una agenda de la tierra en pro de los pobres	4
África	5
Asia	9
América Latina	12
Acción a nivel global	16
La transformación de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra de 2007 a 2011	22
Implementación del Plan de Acción	23
Logro de los Objetivos Estratégicos	25
Implementación de la Hoja de Ruta para el Cambio	28
Retos para 2009 – 2011	30
Informe financiero	34
Miembros de la Coalición	38
Secretaría	40

Lista de Siglas

AdM	Asamblea de Miembros
AFD	Agencia Francesa de Desarrollo
ASDI	Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ASEAN	Asociación de Naciones del Asia Sudoriental
AWID	Asociación para los Derechos de la Mujer y el Desarrollo
BAfD	Banco Africano de Desarrollo
BASD	Banco Asiático de Desarrollo
CAPRI	Programa del Sistema del GCIAI sobre Acción Colectiva y Derechos de Propiedad
CDS	Comisión de Desarrollo Sostenible
CE	Comisión Europea
CEBEDES	Centre Béninois pour l'Environnement et le Développement Economique et Social
CEF	Community Empowerment Facility (Servicio de Potenciación de la Comunidad)
CEPES	Centro Peruano de Estudios Sociales
CIRDAP	Centro de Desarrollo Rural Integrado para Asia y el Pacífico
COCOCH	Consejo Coordinador de Organizaciones Campesinas de Honduras
COHRE	Centre on Housing Rights and Evictions (Centro por el Derecho a la Vivienda contra los Desalojos)
CONGCOOP	Coordinación de ONG y Cooperativas
CSRC	Community Self-Reliance Centre
ECOSOC	Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FOSDEH	Foro Social de la Deuda Externa de Honduras
GLTN	Global Land Tool Network
HARDI	Harmonisation des Actions pour la Réalisation d'un Développement Intégré
IASC	Asociación Internacional para el Estudio de la Propiedad Comunitaria
ICESCR	Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales

IIED	Instituto Internacional para Medio Ambiente y Desarrollo
ILC	Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra
KLA	Kenya Land Alliance
KPA	Konsorsium Pumbaruan Agraria (Consortium for Agrarian Reform)
LNWA	Landnet West Africa
MdE	Memorándum de Entendimiento
MISR	Makerere Institute for Social Research
M&E	Monitoreo y evaluación
NITLAPAN	Instituto de Investigación y Desarrollo de la Universidad Centroamericana
NLRF	National Land Rights Forum
OBC	Organización de Base Comunitaria
OIG	Organización Intergubernamental
OIT	Organización Internacional del Trabajo
ONG	Organización No Gubernamental
OSC	Organización de la Sociedad Civil
PLAAS	Institute for Poverty, Land and Agrarian Studies
PNF	Programme National Foncier (Programa Nacional de Políticas Agrarias)
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
SAARC	Asociación del Asia Meridional para la Cooperación Regional
SDF	Social Development Foundation
SIF	Sehatra Iombonana ho An'ny Fananantany – Solidarité des Intervenants sur le Foncier
UA	Unión Africana
UN-DESA	Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de Naciones Unidas
UNECA	Comisión Económica para África de las Naciones Unidas
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
ZLA	Zambia Land Alliance

Prológo de los copresidentes

Los dos últimos años han sido un período de transformación significativa para la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra. La Coalición ha crecido en membresía y se ha convertido en una entidad más dirigida por sus miembros a través del proceso de regionalización y el fortalecimiento del papel del Consejo de la Coalición como guía para la Secretaría. Éste ha sido un proceso complejo, el cual requirió de intensas interacciones entre la Secretaría y los miembros del Consejo. El compromiso de todas las partes con la Coalición y el espíritu constructivo que ha prevalecido permitieron logros significativos, incluyendo la firma del acuerdo entre el FIDA y el Consejo de la Coalición sobre la acogida de la Secretaría de la Coalición. La aprobación de la Constitución revisada por parte de la Asamblea de Miembros 2009 en Nepal marcará la realización de los hitos de rectoría establecidos hace dos años.

Al mismo tiempo, estos cambios no distrajeron a la Secretaría, al Consejo de la Coalición ni a los miembros del trabajo que nos reunió: promover el acceso seguro a la tierra de los pobres en África, Asia, América Latina, y alrededor del globo. Tal como este informe bienal lo muestra, se han logrado avances muy sustanciales en la implementación del Marco Estratégico de cuatro años aprobado por la Asamblea de Miembros 2007 de la Coalición. La intensidad del trabajo efectuado y la importancia de los resultados alcanzados se ilustran con las cuarenta donaciones aprobadas durante los últimos dos años por parte de la Secretaría para apoyar la formación de capacidades, la generación e intercambio de conocimientos, así como también esfuerzos de diálogo e incidencia en los niveles regional, nacional y subnacional. Como parte de su papel como plataforma para el diálogo y el intercambio, la Coalición también ha invertido de manera significativa en juntar a miembros y socios en talleres y reuniones, y en apoyar para compartir experiencias e información entre su creciente base de membresía y red de socios.

Los logros de la Coalición, en particular durante los últimos dos años, no esconden la necesidad de más mejoras. El proceso de regionalización necesita continuarse y fortalecerse, con la meta de hacer de la Coalición una entidad más dirigida por sus miembros y mejor preparada para apoyar acciones en el terreno. La pertinencia de largo plazo y la credibilidad de la Coalición también dependerán de su habilidad para contribuir más significativamente para la generación e intercambio de conocimientos relacionados con la tierra que alimentan los procesos inclusivos de diálogo, apoyan la incidencia y equipan a los miembros de la Coalición para identificar soluciones adaptables a los problemas locales. El grado de preparación de la Coalición para experimentar más cambios de cara a los retos de gobernanza agraria cada vez más complejos será puesto a prueba en los próximos dos años a medida que completemos la implementación del Marco Estratégico actual y mientras formulamos la estrategia para 2011-2015. No existe razón para dudar que la Coalición estará a la altura de estos retos tal como lo ha estado durante los últimos dos años.



Hubert Ouedraogo
*Copresidente de OSC y Coordinador
LandNet West Africa*



Matthew Wyatt
*Copresidente de OIG y Vicepresidente
External Affairs Department, IFAD*

Reconocimientos

Expresamos nuestra gratitud a todos los miembros, donantes y socios que han contribuido a hacer de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra lo que es hoy, un actor clave en los debates sobre la gobernanza agraria. De todos los que contribuyeron al trabajo de la Coalición, tres merecen una mención especial: el Sr. Kevin Cleaver, Vicepresidente del FIDA, Departamento de Gestión de Programas, quien se desempeñó como uno de los co-presidentes de la Coalición hasta febrero de 2009; el Dr. Hubert Ouedraogo, Coordinador, LandNet West Africa, quien fungió como copresidente del Consejo de la Coalición durante los dos últimos años; y el Sr. Bruce Moore, quien estableció la Secretaría de la Coalición y la dirigió por casi una década. Todos ellos han partido recientemente o están planeando dejar pronto el liderazgo de la Coalición con un legado del que pueden sentirse orgullosos.

Introducción

La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra fue establecida para contrarrestar la marginación de los temas de política agraria de los esfuerzos por combatir la pobreza y el hambre. En los diez años de intervalo, y por no decir más a través de los esfuerzos de los miembros de la Coalición, esta situación ha comenzado a revertirse.

Muchos gobiernos están revisando las políticas agrarias mientras muchos donantes han adoptado políticas o documentos de posición sobre la gobernabilidad de los recursos naturales. Existe una mayor sensibilización sobre las necesidades de las mujeres y los grupos marginados y una mayor voluntad para abordar los temas de la tenencia de la tierra como temas de carácter político. Mientras tanto, el compromiso de la sociedad civil con los temas agrarios se profundiza y se organiza mejor. Estos cambios significan que existe un creciente espacio para debatir los temas agrarios en foros internacionales, aumentando la demanda de soluciones de políticas agrarias concretas y un mayor potencial para forjar la colaboración sobre temas agrarios a través de distintos sectores.

Este trabajo también se está volviendo más urgente. La competencia por los recursos agrarios finitos del mundo se está intensificando a través de una creciente demanda por alimentos y otros productos, por agrocombustibles y por captura de carbono, mientras las políticas económicas neoliberales, las políticas agrarias centradas en el mercado y un fuerte sesgo de la política hacia la agricultura comercial en gran escala están acelerando la concentración de la propiedad de la tierra en muchos países. Más que nunca, existe la necesidad de alianzas de varias partes interesadas para abordar las desigualdades en el acceso a la tierra, en el acceso a los servicios que definen y aseguran ese acceso, y en el acceso a los procesos de toma de decisiones que dan forma a las políticas del futuro relacionadas con la tierra.

La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra

La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra no es una sola organización sino una red de organizaciones que trabajan juntas. Sus miembros incluyen organizaciones internacionales, organizaciones de investigación y organizaciones de la sociedad civil de todo el mundo. Estas organizaciones están unidas por una insistencia compartida de que la promoción del acceso seguro y equitativo a la tierra para las mujeres y hombres pobres reduce la pobreza y contribuye a la dignidad y la inclusión. La Coalición existe porque, al trabajar juntas, estas organizaciones pueden lograr algo más que la suma de sus esfuerzos separados. El Marco Estratégico de la Coalición, que fue desarrollado y adoptado por las organizaciones miembro en 2007, describe un conjunto de objetivos que se logran al:

- **Promover el debate** – Al unirse en el debate y la incidencia en los ámbitos regional y mundial, los miembros de la Coalición son más efectivos en la incidencia por una agenda de la tierra en pro de los pobres.
- **Crear espacio para la sociedad civil** – Al trabajar juntos, los miembros de la Coalición promueven el diálogo inclusivo a nivel nacional y fortalecen el acceso y la influencia de organizaciones que representan los intereses de los afectados por los conflictos agrarios y la carencia de tierra.
- **Promover nuestra comprensión común** – Como red de organizaciones, la Coalición promueve nuevas investigaciones, monitoreo en colaboración y soluciones innovadoras. Facilita el intercambio de este conocimiento dentro de la red y su diseminación más allá de la red para influir sobre las políticas y las prácticas.
- **Formar capacidades para la acción conjunta** – La Coalición utiliza la experiencia al interior de ella con el objeto de fortalecer las capacidades de todos sus miembros para la incidencia, el intercambio de conocimientos y todas las formas de acción conjunta.
- **Construir una coalición más efectiva que nunca** – Estas funciones son posibles por la naturaleza de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra, como miembro de una coalición dirigida por sus miembros que es autónoma, descentralizada y receptiva a las prioridades de los miembros; globalmente representativa y financieramente sostenible.

El Marco Estratégico 2007-2011 de la Coalición también establece la visión y misión de la misma:

Nuestra visión: Garantizar el acceso equitativo a la tierra y su control reduce la pobreza y ayuda a afianzar la identidad, la dignidad y la integración.

Nuestra misión: Una alianza mundial de organizaciones intergubernamentales y de la sociedad que trabajan en colaboración para fomentar y garantizar el acceso equitativo a la tierra, y su control sobre ella, de hombres y mujeres pobres mediante la promoción, el diálogo y la creación de capacidad.

Metodología

Informar sobre las actividades de una red como la Coalición requiere de un enfoque apropiado. El monitoreo y la evaluación de tales redes se encuentran aún en su infancia, pero al menos se reconoce cada vez más que los modos convencionales de gestión y evaluación de los proyectos no son completamente apropiados. A continuación se describe el desarrollo del enfoque de MyE de la Coalición que también ha influido sobre nuestro enfoque para redactar este informe.

MyE para aprendizaje mutuo: una red como la Coalición existe para hacer lo que ninguna organización puede hacer por sí misma. Su habilidad para agregar valor de esta manera depende del entusiasmo y del compromiso de sus miembros, algo que es alimentado por un modo de operación que rinde cuentas a los miembros y que les permite apreciar el valor de trabajar juntos. El MyE de una red como la Coalición tiene que servir a este contexto. Debe servir para hacer que la red rinda cuentas no solamente a los donantes, sino también a las organizaciones participantes. Para facilitar un modo participativo de planificación, éste debe constituir una experiencia compartida de aprendizaje en la cual los miembros desempeñan un papel activo. El sistema de MyE que se está poniendo en marcha centra en las organizaciones miembro el registro y la evaluación del efecto de las actividades conjuntas.

Medir la construcción de una coalición: un objetivo clave de la Coalición es influir sobre el comportamiento de sus miembros; hacer que trabajen juntos de manera más efectiva, para intercambiar conocimientos y aprender unos de

otros; construir un movimiento para el cambio más efectivo. Éstos no son los asuntos de gestión interna sino resultados sobre los que la Coalición solamente puede influir debido a que involucran el comportamiento de organizaciones autónomas. Esta es la razón por la cual los especialistas en evaluación han sugerido que el MyE de las redes debe enfocarse en resultados tanto “internos” como “externos”. Muchos de los procesos “internos” de la Coalición, tales como reuniones regionales o la Asamblea de Miembros, no son sólo formas “administrativas” sino formas clave en las cuales la Coalición alcanza sus metas. Ellos fortalecen la colaboración, facilitan el intercambio de experiencias y promueven el debate. Evaluar estas actividades es una meta clave del MyE de la Coalición y de este informe.

Evaluar los impactos de la incidencia: la Coalición trabaja para cambiar políticas y prácticas, con la meta final de mejorar las vidas de los afectados por conflictos de tierras y la carencia de tierra. A menudo esto es un proceso de largo plazo. El cambio puede ser el resultado de años de trabajo por parte de movimientos sociales, partidos políticos, investigadores, ONG y organizaciones intergubernamentales, así como también las actividades específicas de la Coalición. Evaluar la contribución final de la Coalición es muy difícil, y es imposible hacerlo en el corto plazo. Ésta es la razón por la cual este informe y el MyE de redes como la Coalición necesitan enfocarse en los productos y resultados.

En 2009 se está haciendo un piloto sobre el nuevo sistema de MyE, pero ya influye sobre el enfoque de este informe. Lo siguiente responderá a la necesidad de enfocarse en los resultados: no solamente cómo influya la Coalición sobre los actores y procesos fuera de ella, sino también la construcción de una coalición fuerte dirigida por sus miembros, efectiva en la promoción del debate, en la creación e intercambio de conocimiento y en la promoción del diálogo que da una voz a los más afectados por conflictos agrarios, la inseguridad y la falta de acceso a la tierra.

La estructura de este informe

Este informe hace dos cosas. Primero, describe de qué manera la Coalición ha contribuido a poner en práctica una agenda de la tierra en pro de los pobres. Segundo, evalúa el desempeño de la Coalición con respecto a un rango de benchmarks o puntos de comparación institucionales que han sido establecidos por nuestros miembros y que han guiado la transformación de la Coalición a lo largo de los últimos dos años.

Este informe tiene entonces dos secciones importantes. La primera describe el trabajo de la Coalición en África, Asia, América Latina y a nivel mundial. Describe de qué manera la Coalición trabaja a través del fortalecimiento de la colaboración, la formación de capacidades, la generación e intercambio de conocimientos, la promoción de diálogo de políticas y del debate sobre temas agrarios. En cada región muestra de qué manera estas estrategias se apoyan unas a otras en respuesta a preocupaciones y oportunidades clave.

La segunda evalúa el desempeño de la Coalición con respecto a metas institucionales: el Plan de Acción 2006 de la Coalición; los Objetivos Estratégicos establecidos en el Marco Estratégico 2007-20011, y la Hoja de Ruta para el Cambio 2008-2011 la cual desarrolla las Estrategias Principales también establecidas en el Marco Estratégico. Esta sección se refiere de manera implícita a la descripción de trabajo de la Coalición en África, Asia, América Latina y a nivel mundial, explicando de qué manera estas actividades han contribuido al logro de los Objetivos Estratégicos y otras metas institucionales de la Coalición.

Finalmente, este informe describe las tareas principales que la Coalición tiene por delante para el bienio 2009-2011 y presenta el informe financiero.



Poner en práctica una agenda de la tierra en pro de los pobres

En un momento de gran importancia para la Coalición, la Asamblea de Miembros 2007 celebrada en Entebbe, Uganda, adoptó el Marco Estratégico 2007-2011 como el primer paso guía hacia la reforma de la Coalición, estableciendo una visión de una coalición dinámica y dirigida por sus miembros. El marco es subtítuloado: “Poner en práctica una agenda de la tierra en pro de los pobres”.

Este Informe Bienal es la primera gran oportunidad para informar sobre la implementación del Marco Estratégico. Una de las cosas que demanda el marco es un reenfoque del trabajo de la Coalición hacia los niveles nacional y local, concentrando esfuerzos en

varios países clave para fortalecer el impacto. Esto será apoyado por la descentralización de responsabilidades hacia los miembros a nivel regional, mientras que a nivel mundial, las actividades son para forjar coaliciones y asociaciones estratégicas para el debate, la incidencia y el intercambio de conocimientos. Las siguientes secciones reflejan esta nueva forma de trabajo regionalizada.

Dos años, en cifras:

La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra...

...apoyó directamente a **40** organizaciones en diálogo de políticas, generación de conocimientos y formación de capacidades;

...convocó, patrocinó o asistió a **37** eventos mundiales y regionales para promover una agenda de la tierra en pro de los pobres;

...convocó, patrocinó o asistió a **14** eventos temáticos, ofreciendo a los miembros y socios oportunidades para intercambiar conocimientos y formación de capacidades; y

...patrocinó a **45** personas de organizaciones miembro y socias para asistir a eventos de incidencia o temáticos;

119 organizaciones asistieron a 3 reuniones regionales de la Coalición;

Se establecieron **4** observatorios regionales y subregionales.

Visitas individuales¹ diarias al sitio en la red de la Coalición (2008, promedio por día de semana): **113**

780 contactos recibieron el boletín de la Coalición.

Nuevas áreas temáticas en la red de la Coalición: **5**

¹ Las personas de las mismas organizaciones (con el mismo IP) cuentan como un visitante.

África

A Una proporción muy grande de los pobres en África depende de sistemas de tenencia basados en la costumbre o informales, ya sea para tierras agrícolas, pastizales, bosques, agua o tierra para sus viviendas. Sin embargo, el acceso a estos recursos generalmente se pone en riesgo donde los derechos basados en la costumbre no están reconocidos por marcos legales formales y servicios administrativos. El acceso de las mujeres a la tierra es una preocupación clave. Las mujeres en África contribuyen con el 60-80% de la mano de obra para la producción de alimentos² desempeñando un papel central en el logro de la seguridad alimentaria. Aún así, muchas enfrentan la discriminación dentro de la ley, dentro de la administración agraria formal y dentro de los sistemas de tenencia basados en la costumbre a nivel de la comunidad y la familia. El acceso de las mujeres a la tierra es un enfoque clave de la participación de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra en África. Muchos otros grupos dependientes de derechos de uso "secundarios", tales como los pastores nómadas, son particularmente vulnerables de cara a dichos sistemas legales duales, y éste es otro enfoque de la Coalición.

En África también existen muchos espacios para que la sociedad civil promueva una agenda en pro de los pobres. Muchos países están revisando las leyes y políticas nacionales agrarias, y de esta manera un énfasis importante de la Coalición en África es la promoción del diálogo de varias partes interesadas en países clave. Pero si bien la sociedad civil es fuerte y activa en algunos países africanos, los niveles de coordinación de la sociedad civil regional son bajos. Otro aspecto de la estrategia de la Coalición en África es por tanto la creación de vínculos regionales y subregionales, el apoyo al intercambio de conocimientos y la facilitación de la participación de la sociedad civil en procesos de políticas regionales.

Fortalecimiento de la colaboración

En noviembre de 2007, la Coalición reunió en Nairobi a 54 organizaciones que representaban a 17 países africanos, y a organizaciones regionales e internacionales. La reunión identificó prioridades para la acción conjunta, incluyendo la formación de alianzas entre partes interesadas rurales, la mejora de la investigación para aportar a la incidencia sobre políticas y facilitar el compromiso de las OSC con el proceso dirigido por la AU/UNECA/BAfD sobre políticas agrarias para África.³ En apoyo a estos objetivos, se estableció un grupo de dirección interino y se nombró un coordinador de tiempo completo para un nodo regional acogido por la Land Alliance (KLA). Una función clave del nodo es apoyar el desarrollo de alianzas sub-regionales y vínculos con órganos regionales como la Unión Africana.

Formación de capacidades

En África, los miembros han identificado como una prioridad la formación de capacidades para las redes regionales. La Coalición está ayudando a organizaciones en otras regiones a aprender de la experiencia positiva de LandNet West Africa-LNWA a través de apoyo a la formación de capacidades a Landnet East Africa y Landnet Southern Africa. La Coalición reunió a 16 OSC del sur de África en 2008 para enfocarse en el fortalecimiento de la colaboración en esa sub-región. Los participantes adoptaron un enfoque estratégico común sobre la incidencia que se basa en la experiencia dentro de la sub-región. Zambia y Malawi fueron identificados como países prioritarios donde la experiencia dentro de la red puede ayudar a las OSC nacionales a influir sobre los procesos de reforma de políticas que están ocurriendo. Los participantes además decidieron comprometerse colectivamente con la formulación del Marco y Directrices de Políticas Agrarias en África por parte de AU/UNECA/BAfD.

La formación de capacidades de las organizaciones de base ha sido otro enfoque. En colaboración con First Peoples Worldwide y ERMIS Africa, la Coalición apoyó una visita por parte de líderes comunitarios mursi de Etiopía a iniciativas de conservación y turismo manejadas por pastores nómadas en Kenia. Esto fue una oportunidad para que los pastores nómadas de Kenia compartieran conocimientos, y para que los mursi aprendieran a cerca de enfoques territoriales de co-manejo y el uso de métodos de mapeo de tenencia en el reclamo de derechos a la tierra. Esto también facilitó la creación de vínculos entre las nacientes organizaciones comunitarias mursi y otras organizaciones dentro de las redes regionales. Como resultado de esto, las comunidades mursi decidieron establecer su propio Fideicomiso Comunitario y cabildear para su propia área de conservación. Hasta el momento, han cabildeado exitosamente en contra de la amenaza de desalojo del Parque Nacional Omo en donde se encuentran sus áreas tradicionales de pastoreo.

Los proyectos en marcha del Servicio de Potenciación de la Comunidad (CEF por sus siglas en inglés) proporcionan otros ejemplos. El Mudén Valley Livelihoods Project (Proyecto de medios de vida en el valle de Mudén) implementado por LEAP en Sudáfrica se enfoca en la investigación de acciones en el traslape de formas tradicionales y nuevas de tenencia en las comunidades beneficiarias de la reforma agraria.⁴ Este traslape provoca una falta de claridad y produce inercia administrativa, dificultando para los productores el acceso a los servicios que presta el gobierno y que ellos necesitan. También al producir evidencia pertinente para las políticas, este proyecto está ayudando a los ocupantes de fincas a aclarar la situación de tenencia de la tierra e identificar intervenciones para ayudar a mejorar sus medios de vida.

² <http://www.fao.org/docrep/x0250e/x0250e00.HTM>

³ http://www.landcoalition.org/pdf/o8_o3_ILC_Africa_Meeting_LR.pdf

⁴ <http://www.leap.org.za/>

Generación e intercambio de conocimientos

El intercambio de experiencias es un componente de la red sub-regional, de muchas actividades de formación de capacidades y del apoyo regional para iniciativas nacionales de incidencia (p. ej., en Zambia, a continuación). Sin embargo, la investigación es el punto de entrada para la iniciativa de la Coalición en cuanto a acceso de las mujeres a la tierra en el este y el sur de África, la cual es una de las iniciativas más grandes de la Coalición. (ver Recuadro 1).



Recuadro 1

Investigación e incidencia en el acceso de las mujeres a la tierra

El tema del acceso de las mujeres a la tierra y a otros recursos naturales no se comprende lo suficiente y se aborda en forma equivocada, en particular en los contextos de políticas nacionales. En respuesta a esto, la Coalición está trabajando con el Instituto Makerere para la Investigación Social (MISR por sus siglas en inglés) en Uganda y el Instituto para Estudios sobre la Pobreza, la Tierra y la Reforma Agraria (PLAAS por sus siglas en inglés) en Sudáfrica a fin de implementar un programa de pequeñas donaciones para la investigación orientada a la acción sobre las complejas relaciones de poder que dificultan el control de las mujeres sobre los recursos de la tierra.⁵ Un taller inicial en Nairobi en mayo de 2008 reunió a representantes de movimientos de base de mujeres, ONG e instituciones académicas de 8 países en la región. Este taller proporcionó capacitación en el desarrollo de conceptos y propuestas de investigación. Se han proporcionado más prácticas en capacitación e investigación como forma de apoyo a la implementación de proyectos seleccionados de investigación.

Se están ejecutando 10 proyectos para un total de 19 organizaciones. Los ejemplos incluyen *The Complementary Role of Community Land "Watch Dog" Groups in Filling in Land Law Gaps Hindering Women's Control over Land in Kenya* (El papel complementario de los grupos de "vigilancia" de la tierra comunitaria para llenar las brechas que obstaculizan el control de las mujeres sobre la tierra en Kenia), implementado por la red de OBS GROOTS,⁶ y *Women's Access to Land under Dualism Law and its Impact on Intra-household Bargaining Power of Women in Matrilineal and Patrilineal societies in Malawi* (Acceso de las mujeres a la Tierra bajo la ley del dualismo y su impacto sobre el poder de negociación interno de las mujeres en las sociedades matrilineales y patrilineales en Malawi) por el Women's Legal Resource Centre (WOLREC), con el UNFPA y OXFAM.

Tales actividades están siendo vinculadas a otras iniciativas sobre el acceso de las mujeres a la tierra y la equidad de género. La Coalición participó en una Academia Agraria de Base (*Grassroots Land Academy*) organizada por la Comisión Huairou en Uganda en febrero de 2008, así como también en un taller de GLTN sobre herramientas agrarias con carácter de género. Las organizaciones apoyadas pudieron asistir a un evento paralelo sobre el acceso de las mujeres a la tierra para las Directrices de Política Agraria de la UA y llevó a cabo un panel en el 11° foro de la AWID.⁷

En 2009 se planea que los hallazgos de la investigación se incorporen al proceso en marcha de las Directrices de Política Agraria de la UA y las consultas regionales de la Comisión sobre Desarrollo Sostenible (CDS-17). El diálogo sobre políticas en Malawi y Uganda en 2009 también brindará oportunidades para lograr un impacto sobre las políticas. Esta iniciativa muestra de esta manera el vínculo estratégico de la formación de capacidades, la investigación, la formación de redes y la incidencia.

⁵ <http://misr.mak.ac.ug/>; www.plaas.org.za/

⁶ Grassroots Organisations Operating Together in Sisterhood

⁷ Foro Internacional de la Asociación para los Derechos de la Mujer y el Desarrollo (AWID).

Promoción del diálogo

La Coalición se ha enfocado en países en particular de acuerdo con las oportunidades estratégicas para el diálogo y el cambio inclusivos. En 2007 y 2008 el trabajo se ha enfocado en Uganda, Níger, Benín, Zambia y Madagascar.

En **Uganda**, la Coalición apoya una iniciativa para establecer una colaboración sostenible entre el gobierno y la sociedad civil en la formulación e implementación de la política agraria. Iniciada con el apoyo del FIDA y ejecutada a través de la ULA, Uganda Land Alliance, ha generado insumos con base en evidencias para la formulación de la Política Nacional Agraria para apoyar los derechos a la tierra de poblaciones vulnerables. El Ministerio de Tierras ha indicado que incorporará estos elementos en la política final que se espera esté completada para mediados de 2009.

En **Benín**, la reforma de la tenencia se está desarrollando rápidamente. La Coalición está focalizando como meta la investigación y una mesa redonda nacional de varias partes interesadas para asegurar que en la política final se integren temas clave. La Coalición trabaja con el PNUD y CEBEDES, una institución para la investigación con base en Benín y miembro de la Coalición.

El proyecto en **Níger** fue iniciado con la colaboración de la gubernamental *Secrétariat Permanent du Code Rural* y ejecutado con la colaboración del FIDA. La meta es poner a prueba la implementación plena a nivel de poblado de la política nacional agraria *Code Rural*. El proyecto ha formado las capacidades de los ejecutores locales, generando sensibilización popular en cuanto a garantizar los derechos a la tierra bajo el *Code Rural*, y completado el catastro para un pueblo de 1271 campos, proporcionando títulos a 879 pobladores. Actividades posteriores dimensionarán las lecciones aprendidas y mejorarán la coordinación entre los actores involucrados.

En contraste, en **Madagascar**, el enfoque ha sido el de fortalecer las capacidades de la sociedad civil así como también crear espacios para su participación en el proceso de formulación de políticas (ver Recuadro 2).

Finalmente, la Coalición ha apoyado la incorporación de aportes de la sociedad civil en la formulación de la política nacional agraria en **Zambia**. Desde 2004, la Coalición ha apoyado a Zambia Land Alliance (ZLA) en la organización de consultas con partes interesadas en todo el país sobre la Política Nacional Agraria, dándole una voz a los sectores marginados de la sociedad. El borrador de política publicado por el gobierno en 2007 integró muchos aportes brindados por la sociedad civil, necesitando aún de un fortalecimiento para asegurar que apoye las necesidades de tierra de los pobres de zonas rurales y urbanas de Zambia.

Con el apoyo de la Coalición, ZLA organizó una conferencia nacional en 2007 para presionar por las enmiendas necesarias, movilizand o a 90 participantes de *District Land Alliances* (Alianzas Agrarias Distritales), ONG, líderes tradicionales, académicos, donantes y medios de comunicación. La Coalición además facilitó insumos sobre el borrador de política por parte de los miembros en la región y dirigió cartas al Presidente de Zambia y al Ministro de Tierras para promover un compromiso más profundo con la sociedad civil. La conferencia permitió a la sociedad civil definir su posición con respecto al nuevo borrador de política e influyó sobre el gobierno para que postergara su adopción a fin de permitir una mayor revisión.⁸

Promoción del debate a nivel regional

Durante los dos últimos años, el proceso AU/BAfD/UNECA para desarrollar las Directrices de Política Agrarias en África ha representado una oportunidad importante para la colaboración e incidencia de la sociedad civil regional. La Coalición ha trabajado como parte de un consorcio de organizaciones para facilitar que las perspectivas de la sociedad civil se reflejen de mejor manera en el proceso de redacción. Los miembros de la Coalición y la Secretaría han participado en las consultas sub-regionales, el taller de expertos sobre indicadores y el taller de expertos para producir el primer borrador. La Coalición logró un acuerdo con AU/BAfD/UNECA para patrocinar una reunión de la sociedad civil paralela a la reunión de ministros en marzo de 2009, previo a la Cumbre de Jefes de Estado de junio de 2009 en la cual el Marco y las Directrices serán finalmente adoptadas.

⁸ Ver, http://www.landcoalition.org/pdf/o8_ZLA_Land_policy.pdf

Recuadro 2

Promoción del diálogo para una reforma agraria en pro de los pobres en Madagascar

Madagascar está llevando a cabo un proceso de reforma agraria amplio e innovador en el cual muchos de los miembros y socios intergubernamentales de la Coalición están comprometidos activamente. Esto ha creado una oportunidad para facilitar un enfoque de varias partes interesadas con una participación activa de la sociedad civil.

La Coalición está apoyando la Platforme SIF, una plataforma de la sociedad civil compuesta por 24 organizaciones miembro que representan aproximadamente a 265.000 usuarios de la tierra. La meta es fortalecer las capacidades y oportunidades para que la Platforme SIF se involucre con el PNF (Programa Nacional Agrario) y otros actores en el proceso de reforma. Esta relación inició a través del apoyo al miembro de SIF, HARDI sobre enfoques participativos innovadores para la certificación de la tierra. En parte para aprender de este proyecto, la Coalición coordinó la investigación sobre el acceso a la tierra para poblaciones vulnerables en colaboración con Platforme SIF, PNF, y miembros de la Coalición en los sitios del proyecto piloto de HARDI, el FIDA y la FAO. Para aprovechar aún más las lecciones aprendidas, la Coalición ayudó a organizar una misión interagencial en abril de 2007 para considerar cómo el proceso de reforma podría beneficiar de mejor manera a los usuarios pobres de la tierra. Esto involucró al FIDA, la FAO, UN-Habitat, UNECA y el PNUD, así como también la Platform SIF. La Coalición también trabajó con Platforme SIF, Intercoop y PNF en un proyecto conjunto de investigación para comprender mejor el estatus de las mujeres en el proceso de reforma agraria y generar consciencia entre las partes interesadas clave, incluyendo el PNF, sobre la importancia de la implementación con sensibilidad de género. La participación de SIF en el acceso de las mujeres continúa a través de su participación en la iniciativa de la Coalición sobre el acceso de las mujeres a la tierra en el este y el sur de África.

En 2007 y 2008 Platforme SIF realizó una serie exitosa de consultas públicas para proporcionar elementos directos sobre la situación real de la tenencia de la tierra y las necesidades de la gente. Se enfocó en algunos de los aspectos más impugnados y controversiales de las reformas, tales como la cuestión de la sostenibilidad financiera, el futuro de grandes áreas de propiedad estatal y el destino de la tierra vacante y “no poseída”. Las consultas regionales además abordaron temas tales como los derechos a la tierra de las mujeres y los migrantes bajo las reformas. Esto dio como resultado recomendaciones de política para el gobierno. Una recomendación, que tiene que ver con el texto de la ley relacionada con la “propiedad de título privado” (propriété privée titrée), fue discutida en un taller en abril de 2008 al que asistieron PNF, miembros del parlamento, líderes campesinos y otros. Platform SIF también ha trabajado para generar sensibilización pública a través de los medios de comunicación masiva.

En parte gracias al apoyo de la Coalición, Platforme SIF ha podido desempeñar un papel mucho más fuerte en los debates sobre política agraria. En 2008 firmó un acuerdo con PNF reconociendo y formalizando su papel en el proceso de reforma. También ha podido fortalecer las relaciones con muchas de las instituciones gubernamentales, técnicas y donantes involucradas. En términos generales, la participación de la Coalición en Madagascar está contribuyendo a una integración de salvaguardas más fuertes para los segmentos más vulnerables de la sociedad por parte de gobierno y los donantes en el proceso de reforma agraria.



Asia

La región asiática presenta un conjunto diverso de retos en relación con temas de gobernabilidad agraria. Algunos países, tales como Filipinas, son notables por procesos de reforma agraria en marcha o estancados ante una distribución muy desigual del acceso a la tierra. En otros, particularmente en el sur de Asia, los elementos feudales y patriarcales de los sistemas de tenencia de la tierra representan un obstáculo para promover el acceso a los recursos de la tierra de todos los pobres y grupos vulnerables. En el sudeste de Asia, los derechos de los habitantes de las áreas rurales, incluyendo de muchos pueblos indígenas, están bajo una presión creciente por la expansión de las industrias de extracción y las plantaciones.

La estrategia de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra en Asia se enfoca en el fortalecimiento de la sociedad civil a través de la formación de capacidades a nivel de movimientos de base, facilitando a la vez la colaboración a nivel regional en el monitoreo que ha demostrado ser efectivo en la apertura de espacios para el diálogo y la incidencia tanto a nivel nacional como regional.

Fortalecimiento de la colaboración

El papel de la Coalición para facilitar una mayor colaboración de la sociedad civil e intergubernamental en Asia está centrado alrededor de la campaña *Land Watch Asia*. Reuniendo a organizaciones de seis países, *Land Watch Asia* fue formada por miembros como una plataforma para coordinar el monitoreo y el intercambio de conocimientos para dar forma a una incidencia nacional y regional más efectiva. Lanzada en una reunión regional en 2006, los primeros resultados de la campaña *Land Watch Asia* fueron revisados por una segunda reunión celebrada en Bangkok en marzo de 2008.

Esta reunión permitió a más de 25 organizaciones de la región trazar una estrategia común para llevar adelante la colaboración. Reafirmó la importancia en la región del fortalecimiento del papel de las OSC en el diálogo de política a nivel nacional y regional, mientras trabaja además a nivel sub-nacional para fortalecer a las organizaciones de los pobres. Con el objeto de fortalecer esta agenda, los miembros han identificado a la *Asian NGO Coalition* (Coalición de ONG Asiáticas), con base en Filipinas, como anfitriona para el nodo asiático regional de la Coalición. Su personal está compuesto por un coordinador de tiempo completo que trabaja en coordinación con la Secretaría global y la plataforma regional, bajo la guía del Consejo de la Coalición.

Recuadro 3

Fortalecimiento de las redes provinciales de incidencia en Camboya

En Camboya, la creciente demanda de tierra por parte de la agroindustria, las industrias extractivas, mega-proyectos y la especulación está aumentando la vulnerabilidad de los pobres de áreas rurales frente a los desalojos, particularmente en los hogares encabezados por mujeres y en comunidades indígenas. La corrupción dentro del sistema de ordenamiento territorial y la exclusión de los pobres del proceso político están creando oportunidades para la toma de tierras.

Es en este contexto que la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra ha ayudado a formar capacidades de las redes locales de incidencia para apoyar a las comunidades amenazadas. El miembro de la Coalición, STAR-Kampuchea, proporcionó capacitación sobre temas legales, incidencia y gestión organizacional a 50 representantes de ONG socias, Redes Provinciales de Incidencia y Consejos Comunales. A su vez, las personas capacitadas luego organizaron 24 cursos locales, llegando a contar con 955 participantes. STAR-Kampuchea también brindó apoyo a dos redes provinciales de incidencia, *Pursat Civil Society Advocacy Coordination Alliance -CACA* (Alianza de Coordinación de la Sociedad Civil para la Incidencia) y *Kampong Cham NGO Advocacy Network K-NAN* (Red de Incidencia de ONG), representando juntas a 60 organizaciones locales y a dos ONG socias, para que pudiesen establecer pequeñas oficinas provinciales y llevar a cabo actividades de formación de redes en apoyo de las comunidades locales.

Esta formación de capacidades está demostrando ser eficaz en ayudar a las comunidades locales a asegurar y lograr acceso a la tierra. El apoyo de CACA permitió a la comunidad de Sro Lop reclamar con éxito 4.478 has. de tierras desocupadas que ahora están en proceso de registro. K-NAN está apoyando a la comunidad de Ansa Chambok en una disputa con una empresa maderera sobre 3.000 hectáreas. La campaña ha tenido éxito en detener la extracción de la madera mientras la comunidad cabildea con el Ministerio de Agricultura para que acepte su reclamo. Las Redes Provinciales de Incidencia están siendo cada vez más como actores importantes en la resolución de conflictos sobre recursos naturales en cooperación con gobiernos locales, distritales y provinciales.

Formación de capacidades

El apoyo de la Coalición a la formación de capacidades en Asia se ha enfocado en el fortalecimiento de las habilidades de las organizaciones y redes a nivel local para influir sobre las políticas locales y las decisiones que afectan los derechos a la tierra de los pobres y de los grupos vulnerables. En **Camboya**, la Coalición trabaja con STAR-Kampuchea (ver Recuadro 3).

En **India**, se ha brindado apoyo a través de la Social Development Foundation –SDF (Fundación para el Desarrollo Social) y de la Uttar-Pradesh Land Alliance (Alianza para la Tierra de Uttar-Pradesh) para realizar talleres de alfabetización sobre temas agrarios para mejorar la sensibilización y el conocimiento sobre los derechos basados en la costumbre entre las comunidades Dalit y Adivasi y entre las mujeres. Esto ha sido efectivo para promover la movilización a nivel local, con varias comunidades que emplean padyatras (marchas populares a pie) para generar sensibilización pública sobre los temas de la carencia de tierra. En **Indonesia**, la red Indonesian Community Mapping Network –JKPP (Red indonesia de mapeo comunitario) ha trabajado con apoyo de la Coalición para fortalecer las capacidades de una organización de productores que recientemente logró la restitución a comunidades de productores de un área de 41.000 hectáreas que había sido expropiada por una empresa dedicada a la forestería. La capacitación en mapeo participativo, planificación espacial, y gestión económica está ayudando a establecer el reclamo a la tierra por parte de las comunidades para demostrar la efectividad del modelo de gestión comunitaria “Bosque del Pueblo” y para incidir por una concesión del bosque por parte del Departamento Forestal. El caso está siendo usado para incidir a fin de que dicho enfoque “Bosque del Pueblo” sea replicado en los niveles regional y nacional.

Generación e intercambio de conocimientos

La gestión del conocimiento a menudo proporciona el vínculo entre las iniciativas de nivel local y la incidencia nacional. En Uttar-Pradesh, SDF está ampliando su programa de formación de capacidades al producir un informe sobre la carencia de tierra, utilizando la información proveniente de las redes locales que están siendo apoyadas. En Filipinas, la red *People’s Campaign for Agrarian Reform Network* (ARNow) publicó “*Success Stories of Farmer Beneficiaries*” (Historias de éxito de productores beneficiarios) del programa de reforma agraria, así como también resúmenes informativos sobre reclamos de tierras aún pendientes. Éstos han sido bien recibidos como un medio alternativo para traer al debate las

voces de los beneficiarios de la reforma agraria. Mientras tanto, varias organizaciones en Filipinas trabajan juntas en el tema de los conflictos sobre tierras entre beneficiarios de la reforma agraria y los pueblos indígenas. En dos comunidades piloto el proyecto ha explorado mecanismos alternativos para la resolución de disputas y ha documentado reclamos conflictivos usando vídeos e informes escritos. Ahora está publicitando los casos a través de los principales medios de comunicación, a la vez que los usa como base para el diálogo con agencias del gobierno. La campaña *Land Watch Asia* ha permitido a las organizaciones en Filipinas, Camboya, Indonesia, Bangladesh, India y Nepal identificar metodologías comunes para monitorear y elaborar mapas sobre temas agrarios clave y leyes, políticas y actores nacionales relacionados con la tierra. Se han producido seis estudios coordinados de país, con un nuevo estudio sobre Paquistán a publicarse en 2009. Éstos son una manera de permitir el intercambio de conocimientos y la planificación estratégica regional por parte de las OSC. También han sido efectivos en la apertura de espacios para el diálogo tanto a nivel nacional como regional (ver a continuación). La iniciativa ha utilizado distintas herramientas de comunicación: un libro, boletines y un sitio especializado en la red.

Promoción del diálogo inclusivo

La campaña *Land Watch Asia* ha sido un catalizador para el diálogo a nivel nacional, de varias partes interesadas, en Filipinas, Indonesia y Nepal. Se planean más actividades de seguimiento en los restantes países en 2009. En **Nepal**, el apoyo de la Coalición ha promovido el diálogo sobre nuevas cláusulas en la constitución sobre reforma agraria (ver Recuadro 4). En **Filipinas**, el estudio de país ha promovido el debate y llevó a la firma de una Declaración de Estrategia de Filipinas por parte de 25 organizaciones. El proceso por tanto ha sido importante para la formación de la coalición a nivel nacional. Esto, a su vez, ha permitido campañas conjuntas a nivel nacional para la extensión del Programa Amplio de Reforma Agraria y para una Ley de Uso de Tierras Nacionales efectiva. La Coalición está trabajando con *Philippines Partnership for the Development of Human Resources in Rural Areas* – PhilDHRRA (Asociación Filipina para el Desarrollo de los Recursos Humanos en Áreas Rurales) para apoyar estos procesos.

En **Indonesia**, la Coalición ha apoyado al consorcio para la reforma agraria *Consortium for Agrarian Reform* (KPA) en un compromiso crucial con la Agencia Agraria Nacionales.

Recuadro 4

Un movimiento popular ayudando a definir la reforma agraria en Nepal

El acceso no equitativo a los recursos agrarios en Nepal es una de las causas principales de pobreza y exclusión social. Esto también ha sido una de las causas subyacentes del conflicto armado que finalizó en el año 2006 con la firma del Acuerdo Amplio de Paz. La Constitución interina de 2007 establece una “reforma agraria científica... terminando en forma gradual con la propiedad feudal de la tierra”. Desde entonces, las metas clave de los grupos de la sociedad civil han sido mantener a la tierra en la agenda en la redacción de la nueva constitución y en los programas de los partidos políticos, ayudando mientras tanto a definir qué significa en la práctica “reforma agraria científica”.

La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra ha estado trabajando con el centro Community Self-Reliance Centre (CSRC) para alcanzar estas metas. CSRC ha asumido un papel principal en el establecimiento del National Land Rights Forum – NLRF (Foro Nacional de Derechos Agrarios), un movimiento que coordina campañas locales en 42 distritos de Nepal, movilizando a alrededor de 1.62 millones de personas. Apoyado por el Servicio de Potenciación de la Comunidad de la Coalición, el movimiento utilizó debates, una conferencia regional y otros métodos de incidencia para elevar el perfil de los agrarios en la redacción de la Constitución Interina de 2007 y en el contexto de las elecciones para la nueva Asamblea Constituyente en 2008. Esto tuvo éxito en cuanto a lograr que fueran electos a la Asamblea Constituyente cinco representantes del movimiento por los derechos a la tierra.

Más recientemente, CSRC ha aprovechado su participación en Land Watch Asia para promover una discusión entre los miembros de la Asamblea Constituyente, partidos políticos, altos funcionarios del gobierno, ONG, promotores de derechos humanos, donantes y otros. Aprovechando sus vínculos dentro de la red de la Coalición en Asia, CSRC está facilitando un viaje de estudio al programa de reforma agraria de Filipinas por parte una delegación de alto nivel del Ministerio de Reforma y Gestión Agraria con la meta de ayudar a definir qué significará la reforma agraria en el contexto nepalés.

Habiendo trabajado con organizaciones de productores desde 2007 para monitorear la implementación del Programa Nacional para la Reforma Agraria, KPA ahora está utilizando investigación de acción para evaluar los problemas agrarios, agrícolas y ecológicos que enfrentan 34 distritos del sudeste de Java donde se están dando las reformas. También está capacitando a ejecutores de las reformas y a activistas de movimientos de base sobre temas agrarios y experiencias en otros países. Una meta clave es crear perspectivas comunes como base para una mayor participación clave entre el movimiento de reforma agraria y la Agencia, con el objeto de incrementar la efectividad de las reformas.

Promoción del debate a nivel regional

Las actividades regionales han incluido una revisión de las políticas y programas relacionados con la tierra en Asia del Banco Mundial, el FIDA y la CE y seis estudios sobre políticas relacionadas con la tierra de actores regionales claves: BASD, ASEAN, SAARC, y la ayuda para el desarrollo de Japón, Australia y China. El mayor perfil otorgado a los miembros de la Coalición por la colaboración de *Land Watch Asia* ayudó a asegurar su participación en el diálogo con el personal del BASD, la consulta del Banco Mundial/ASEAN sobre las políticas relacionadas con

la sociedad civil, la Consulta Este de Asia del Banco Mundial, y la Reunión Ministerial de ASEAN, y los talleres de políticas nacionales organizados por el *Centre on Integrated Rural Development for Asia and the Pacific* (CIRDAP) en Nepal, Bangladesh y Filipinas.



América Latina

Los sistemas agrarios en América Latina en general están marcados por un acceso altamente desigual a la tierra. Esto a pesar de los procesos de reforma agraria que se han llevado a cabo en muchos países. La coexistencia de minifundios (pequeños propietarios) y latifundios (productores en gran escala) a menudo crea tensiones que se extienden al área de la formulación de políticas relacionadas con la tierra. Los conflictos por la tierra son prevalentes, con campesinos y pueblos indígenas a menudo incapaces de beneficiarse de los sistemas formales de registro de la tierra y la resolución de disputas. Estos temas en muchos casos se intensifican por las crecientes presiones de los mercados globales por alimentos, alimento para ganado, bio-combustibles y recursos minerales, en el contexto de acuerdos de libre comercio regionales y mundiales.

En el contexto de América Latina, reunir a distintas partes interesadas en un diálogo a nivel nacional que sea inclusivo y constructivo puede ser un gran reto. Por esta razón, el trabajo de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra en América Latina en 2007-2009 se ha enfocado en la construcción de una base sólida de la sociedad civil para que presione por el diálogo y se involucre efectivamente en el diálogo cuando surgen las oportunidades. La Coalición se ha enfocado en la formación de capacidades y el fortalecimiento de la colaboración, e igualmente en la investigación, el monitoreo y el intercambio de conocimientos para fortalecer la incidencia y abrir espacios para el diálogo; una estrategia que está rindiendo frutos.

Fortalecimiento de la colaboración

En octubre de 2007, la Coalición reunió a más de 40 organizaciones en Granada, Nicaragua, incluyendo a organizaciones de la sociedad civil, centros de investigación y organizaciones intergubernamentales. La reunión permitió a las organizaciones identificar áreas prioritarias comunes como base para la colaboración, y trazar un plan de trabajo de actividades conjuntas. Los miembros y las organizaciones socias sostuvieron posteriormente una serie de reuniones apoyadas por la Coalición en 2008 en Santiago de Chile, Washington DC, Lima, Guatemala y Nicaragua para definir mejor la naturaleza de estas actividades. Las siete actividades regionales son:

- ▲ Plataforma de comunicación e incidencia;
- ▲ Plataforma de investigación;
- ▲ Plataforma de aprendizaje;
- ▲ Plataforma sobre participación y acceso de las mujeres a los recursos clave, especialmente la tierra;
- ▲ Observatorio de derechos sobre la tierra “Law in action”;

- ▲ Observatorio del impacto de los Tratados de Libre Comercio sobre la agricultura campesina y fenómenos de concentración de la tierra en Centroamérica; y
- ▲ Sistema de monitoreo de la implementación de la política agraria y de la producción campesina de alimentos.

El apoyo de la Coalición ha permitido a los miembros formar grupos de trabajo, identificar organizaciones como punto focal, planear y comenzar a implementar cada una de estas iniciativas. Algunas son mencionadas en más detalle a continuación. La reunión en Granada también identificó a las comunicaciones como un aspecto central para facilitar el debate y la incidencia conjunta. En respuesta a esto, la Coalición ha establecido un nodo regional cuyo anfitrión es el Centro Peruano de Estudios Sociales (CEPES), el cual emplea a un coordinador de comunicaciones a tiempo completo.

Formación de capacidades

La formación de capacidades se logra en la región de América Latina a través de muchas actividades de investigación, innovación e intercambio de conocimientos. Sin embargo, esta es el punto de entrada específico de dos nuevos programas implementados bajo la plataforma de aprendizaje. Un programa de pasantía para el personal joven de las organizaciones miembro de la Coalición se enfoca en la formación de capacidades individuales, el intercambio de conocimientos y la construcción de vínculos regionales. A manera de programa piloto, actualmente se implementan diez pasantías.

El programa “Ruta de aprendizaje” se enfoca en la formación de capacidades organizativas a través del intercambio de conocimientos y las mejores prácticas. La capacitación involucra visitas a las instituciones u organizaciones donde se han desarrollado tales prácticas y facilita espacios para la discusión, el análisis y la reflexión. Estas características particulares hacen de esta capacitación una oportunidad única para aprender directamente del campo. Durante el curso, los participantes presentan una propuesta o plan de innovación para implementar lo que ellos han aprendido en sus propios contextos y trabajos. El enfoque de la primera ruta de aprendizaje es “Cartografía participativa y empoderamiento legal de las comunidades en conflictos de tierra”. Se ha expresado interés en repetir estos programas de formación de capacidades dentro de América Latina y en otras regiones.

Generación e intercambio de conocimientos

La investigación y el monitoreo están en el centro del trabajo de la Coalición en América Latina.

La Coalición facilitó una iniciativa conjunta entre la FAO y cuatro OSC en Perú, Bolivia y Guatemala para producir estudios de caso sobre prácticas y retos de empoderamiento legal como parte de una iniciativa más amplia de la FAO para promover una discusión sobre el tema con más base en la evidencia.⁹

La iniciativa ayudó a la Coalición a poner más atención al vínculo entre los temas agrarios y el empoderamiento legal, y a construir un vínculo estratégico con la International Development Law Organisation- IDLO (Organización Internacional de Derecho para el Desarrollo). La Coalición apoyó la investigación por parte de CONGCOOP en Guatemala que tuvo un papel decisivo para asegurar y fortalecer su participación en la Mesa Redonda Nacional gobierno-sociedad civil. Este proceso de diálogo ha llevado a la redacción de la Política Agrícola Consensuada y la Ley para el Desarrollo Rural Amplio, las cuales ahora están siendo presentadas al Congreso para su aprobación.

En una iniciativa similar, la investigación en colaboración sobre la situación agraria en Honduras demostró ser una forma efectiva de elevar el tema a la agenda nacional y alentar el debate de varias partes interesadas (Recuadro 5).

La Coalición facilitó la invitación de miembros de la misma en Guatemala, Nicaragua, Perú, Bolivia y Venezuela a un taller de la Coalición sobre brechas en la investigación relacionada con la tierra en la región, patrocinado por el Banco Mundial en Washington. Esto lleva a la formación de la Plataforma de Investigación y a la selección de temas para la investigación conjunta para 2009. La investigación sobre el acceso de las mujeres a la tierra está siendo coordinada por el miembro de la Coalición NITLAPAN en Nicaragua, siendo el género y la tierra el tema de la primera reunión temática regional en julio de 2008.

La Coalición también ha apoyado el desarrollo de metodologías y actividades de monitoreo. CEPES dirigió un esfuerzo en colaboración para desarrollar indicadores agrarios, culminando en el observatorio de “leyes en acción” siendo pilotado en Perú y a ser repetido en Bolivia, Ecuador y Venezuela como la primera etapa en el desarrollo de un enfoque comparable y en toda la región. El enfoque inicial es

sobre cómo los acuerdos internacionales como el ICESCR y la OIT 169 se relacionan con los temas agrarios, y cómo estas disposiciones se repiten en las constituciones nacionales y los marcos legales nacionales.¹⁰ También están en discusión propuestas para vincularse con *Land Watch Asia* para llevar este tipo de monitoreo a nivel global.

Promoción del diálogo inclusivo

La meta de la investigación y el monitoreo por parte de miembros de la Coalición es en última instancia fortalecer la incidencia y promover el diálogo constructivo, para lograr un mayor impacto al hacer que se adopte e implemente una agenda de la tierra en pro de los pobres. Un ejemplo de cómo esto puede suceder es el trabajo realizado en Honduras, donde la investigación ha fortalecido la posición de la sociedad civil y reforzado el diálogo. Otro ejemplo clave es Bolivia, donde el apoyo de la Coalición ha sido crucial para ayudar a la Fundación TIERRA a desarrollar y promover un enfoque innovador de regularización de la tierra y lograr que una agencia del gobierno adopte el enfoque (ver Recuadro 6).

En Bolivia, existe una apremiante necesidad de mantener los debates sobre la reforma agraria a un nivel constructivo y objetivo y para evitar el conflicto civil. También existe una necesidad de mantener el tema de la tierra en un lugar preponderante en la agenda política hasta la próxima elección presidencial. La Coalición está respondiendo a esta situación con una nueva iniciativa para aprovechar el trabajo de monitoreo de los miembros de la Coalición a nivel nacional, incluyendo la Fundación TIERRA y el Banco Mundial, para producir estudios temáticos y promover el diálogo y la sensibilización pública, particularmente a través de una mesa redonda con los candidatos presidenciales. De esta manera, Bolivia brinda un ejemplo de cómo las iniciativas de monitoreo en colaboración ejecutadas por miembros a lo largo de la región pueden ser un catalizador en la promoción del debate y de una agenda de la tierra en pro de los pobres.

9 http://www.landcoalition.org/pdf/o8_Final_servicios_legales_SP.pdf

10 <http://www.cepes.org.pe/cendoc/eventos/monitoreo-tierra/tierra.html>

Recuadro 5

Promoción del diálogo sobre la reforma agraria a través de la investigación en Honduras

La Coalición apoyó la colaboración entre el Consejo Coordinador de Organizaciones Campesinas de Honduras (COCOCH) y el Foro Social de Deuda Externa y Desarrollo de Honduras (FOSDEH) sobre una investigación llamada “*Reforma agraria, agricultura y medio rural en Honduras*”.¹¹ Esto llevó a las siguientes conclusiones:

- Es necesario el monitoreo por parte del Instituto Nacional Agrario para asegurar que el avalúo de las tierras es justo.
- Son necesarias medidas para contrarrestar la desventaja en conocimientos de los pobres y marginados en el acceso a los beneficios de los sistemas legales, financieros y comerciales.
- Los beneficiarios de la reforma agraria necesitarán servicios y un incremento de la inversión.
- Otros países han demostrado que los mercados libres por sí solos no pueden superar las causas sistémicas de la pobreza. Existen obstáculos que impiden que los pobres se beneficien del mercado

Esta investigación aportó propuestas basadas en evidencias promoviendo el diálogo. El informe fue lanzado en junio de 2008. Al evento asistieron muchos de OSC y OIG miembros de la Coalición ayudando con esto a elevar el perfil del mismo y contribuyendo al debate. Gracias a la cobertura de los medios de comunicación, también asistieron el representante del presidente de la República de Honduras, el Secretario de Agricultura y el Director del Instituto Nacional Agrario. Esta iniciativa demostró la capacidad de COCOCH para actuar como socio crítico pero constructivo del gobierno para una mayor profundización de la política y los marcos legales relacionados con el proceso de reforma agraria. Se estableció otra iniciativa con COCOCH para capitalizar las discusiones estimuladas por el estudio y maximizar el impacto en la formulación de la política nacional.



¹¹ http://www.landcoalition.org/pdf/08_COCOCH_Reforma_Agraria_en_Honduras.pdf

Recuadro 6

Dimensionando una solución innovadora en Bolivia

La Coalición apoyó a la Fundación TIERRA en el desarrollo y promoción de un enfoque innovador de resolución de conflictos agrarios y de regularización basado en prácticas consuetudinarias (sanamiento interno). Como enfoque de gestión territorial, este enfoque es utilizado para resolver disputas de límites entre comunidades y familias, a la vez que evita algunos problemas padecidos por pequeñas propiedades privadas.¹²

La Fundación TIERRA ahora ha alcanzado un acuerdo con el Instituto Nacional de Reforma Agraria del Gobierno de Bolivia para implementar el enfoque en 101 comunidades en el altiplano boliviano. Éste también ha sido reconocido dentro del artículo 394, párrafo III, de la recientemente aprobada Nueva Constitución del Estado, representando un avance real hacia la combinación de derechos tradicionales indígenas con las normas establecidas por la ley.



¹² http://www.landcoalition.org/pdf/o8_p094.pdf

Acción a nivel global

La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra fue establecida para contrarrestar la marginación de los temas agrarios en el contexto de los esfuerzos más amplios dirigidos a la reducción de la pobreza y a la seguridad alimentaria. La última década ha sido testigo de avances significativos en la reversión de esta marginación, gracias no por último al trabajo de los miembros de la Coalición. El enfoque del trabajo global de la Coalición ya no es, por tanto, solamente plantear el tema, sino promover la atención hacia aspectos relacionados con la política agraria que son desatendidos y grupos de población que son particularmente vulnerables. Si bien algunas actividades de incidencia global de la Coalición aún tienen un enfoque general de política agraria, tal trabajo se ha enfocado cada vez más en los temas prioritarios del acceso de las mujeres a la tierra y los derechos de los pueblos indígenas, pastores nómadas y usuarios de la propiedad colectiva.

Con el advenimiento de la crisis de alimentos en 2008, la Coalición también ha comenzado a enfocarse en los impactos sobre los usuarios vulnerables de la tierra de la creciente demanda del mercado por tierras para la producción de alimentos, ganado, bio-combustibles y otros productos agrícolas, para compensación de carbono y para especulación financiera.

De esta manera, el trabajo global de la Coalición involucra incidencia, en la cual la Secretaría generalmente busca facilitar la participación de las organizaciones miembro en nombre de la Coalición, pero también la facilitación del diálogo y el debate entre los miembros sobre temas clave. Esto también implica hacer posible el intercambio de experiencias y conocimientos entre regiones, reunir información como insumo en los debates a nivel global. En última instancia, la Coalición busca crear y promover enfoques normativos para la tenencia y la gobernabilidad de la tierra que apoyen el acceso seguro a la tierra de mujeres y hombres pobres.



El acceso de las mujeres a la tierra

La habilidad de las mujeres para reclamar, usar y defender sus derechos a los recursos naturales es determinada por sistemas complejos de derecho consuetudinario y civil, así como también por leyes y prácticas basadas en la costumbre y religiosas. Su habilidad está sujeta a procesos de empoderamiento social, económico y político. La Coalición ha trabajado a lo largo del bienio para desarrollar un conjunto de iniciativas que apoyan el empoderamiento de las mujeres, en particular a través de la incidencia en base a la evidencia. El acceso de las mujeres a la tierra es el área temática para la cual se ha comprometido la mayor parte de los recursos durante 2007-8, formando las capacidades de la Coalición para incluir el acceso de las mujeres a la tierra como tema transversal, integrado plenamente en todas las actividades de la Coalición.

La Coalición se ha enfocado en captar y forjar asociaciones con miembros y socios que trabajan en el empoderamiento de las mujeres, incluyendo la Comisión Huairou, COHRE y GLTN. También ha construido vínculos con instituciones de investigación y organizaciones de base de mujeres. A través de varias actividades comunes con estas distintas partes interesadas, la Coalición ha podido comenzar a construir dentro de su red la experiencia sobre el fortalecimiento de los derechos de propiedad de las mujeres. Esta experiencia e información ha sido compartida a través de las páginas especializadas en la red, las cuales se están convirtiendo en un punto de referencia general para la información y en herramientas relacionadas con el acceso de las mujeres a la tierra. Se han dado aportes para la redacción del libro *Sourcebook on Gender and Livelihoods* del Banco Mundial-FAO-FIDA, el proceso dirigido por la UA sobre las Directrices de Políticas de Tierras para África y varios procesos de formulación de políticas a nivel de país (p. ej. Uganda).

Cada vez más, las actividades globales en el acceso de las mujeres a la tierra se basan en el trabajo en colaboración de los miembros y socios de la Coalición a nivel de país. La mejora en las capacidades y el enfoque de la Coalición para apoyar el acceso de las mujeres a la tierra logrado en 2007-8 proporciona una buena plataforma para mejorar el impacto de la Coalición en esta área temática a lo largo de los próximos dos años. El nuevo marco de MyE de la Coalición establece datos desagregados de género para mejorar la medición de los avances en este sentido.

Asegurando la propiedad colectiva

La propiedad colectiva cubre más de un tercio del área del mundo y contribuye a los medios de vida de entre uno y dos mil millones de personas. Pero aún bajo lo establecido por la ley, los usuarios de la propiedad colectiva generalmente no son más que inquilinos del estado, y siguen siendo vulnerables a la alienación de la tierra. Con una creciente competencia global por la tierra, esta vulnerabilidad está creciendo. En marzo de 2008, la Coalición publicó una edición revisada de *Securing Common Property Regimes in a Globalizing World*¹³ (Asegurando los regímenes de propiedad colectiva en un mundo globalizante). Éste es un estudio conjunto sintetizado llevado a cabo por la Coalición y CAPRI que aprovecha las diversas experiencias de miembros de la red de la Coalición y CAPRI para identificar lecciones e intervenciones que puedan elevar el estatus de los sistemas de propiedad colectiva. Se entregaron más de 40 estudios de caso de 20 países por parte de organizaciones de la sociedad civil, investigadores y funcionarios de gobierno. Esto ha proporcionado un análisis particularmente rico que puede ayudar a las organizaciones en la promoción de la seguridad en la tenencia de mujeres y hombres cuyos medios de vida se basan en el uso de la propiedad colectiva.

Miembros y socios de la Coalición también asistieron a la reunión bienal de la Asociación Internacional para el Estudio de la Propiedad Comunitaria (IASC) en junio de 2008, participando en varios paneles, incluyendo derechos a la tierra de los pastores nómadas y acerca de las presiones comerciales sobre la propiedad colectiva. La Coalición ha establecido un nuevo conjunto de páginas en la red como punto de referencia para preguntas sobre derecho de tenencia en la propiedad colectiva.

Los pastores nómadas y los pueblos indígenas

La participación de la Coalición en el tema de los derechos de los pueblos indígenas y los pastores nómadas en 2007-2009 comenzó con un proceso de consultas a través de Internet con más de 100 miembros y socios. Esto llevó a la publicación de *Mobile Livelihoods, Patchy Resources & Shifting Rights: Approaching Pastoral Territories* (Medios de vida móviles, recursos en parche y derechos cambiantes: un enfoque a los territorios de pastores

nómadas), como parte de la serie de la Coalición *Knowledge for Change*. Esto también llevó a una publicación conjunta, *Browsing on Fences*, con IIED, la cual se enfocó en los riesgos que plantea el cambio climático para los pastores nómadas.¹⁴ Posteriormente, la Coalición trabajó con la *Iniciativa Mundial para el Pastoralismo Sostenible* (IMPS) en una iniciativa con 20 organizaciones de pastores nómadas para documentar esfuerzos exitosos dirigidos a defender los derechos a la tierra a nivel local y desarrollar guías para permitir la adopción de enfoques exitosos por parte de otras organizaciones. La Coalición apoyó un taller de organizaciones participantes para desarrollar el borrador de las directrices, las cuales ahora están siendo publicadas.¹⁵

La Coalición también reunió lecciones de los proyectos del *Community Empowerment Facility*-CEF (Servicio de Potenciación de la Comunidad) para publicar *Working at the Boundaries: ILC's Engagement with the Land Rights of Indigenous Peoples and their Neighbours*, que evalúa los temas relacionados con la tierra que más preocupan a las organizaciones de pueblos indígenas.

Presiones comerciales sobre la tierra

Desde el surgimiento de la crisis de alimentos en 2008, un enfoque clave del trabajo global de la Coalición ha sido la creciente demanda por tierras del mercado y su impacto sobre los usuarios vulnerables de la tierra. Las tendencias emergentes incluyen el aumento de la producción de agro-combustibles, el aumento de los precios de los alimentos y productos agrícolas y un creciente interés en los mecanismos de intercambio y compensación de carbono, todo lo cual está incrementando el interés comercial en tierras que previamente eran marginales para el mercado mundial. Los miembros de la Coalición han confirmado informes de que las tierras en cuestión ya están, en muchos casos, siendo usadas por pequeños propietarios, pastores nómadas, pueblos indígenas y usuarios de propiedad colectiva, muchos de ellos con inseguridad en la tenencia de la tierra. Una nueva ola de adquisiciones transnacionales de tierras a gran escala es probable que resulte en el despojo de muchos usuarios de tierra en pequeña escala.

¹³ http://www.landcoalition.org/cd_ILC/cd_commons/tenure.html

¹⁴ http://www.landcoalition.org/pdf/o8_ILC_IIED_browsing_on_fences.pdf

¹⁵ http://www.landcoalition.org/pdf/o8_WISP_Arusha_Workshop_report.pdf

La Coalición y la Rights and Resources Initiative (Iniciativa en Derechos y Recursos) convocaron a un taller sobre este tema en un retiro patrocinado por el Banco Mundial en noviembre de 2007. Esto llevó al desarrollo de un documento de exposición de problemas que fue presentado por la Coalición en la sesión de la CDS-16 en mayo de 2008.¹⁶ Se realizaron más talleres con el FIDA y con miembros que estaban participando en la conferencia 2008 de la IASC para definir una respuesta en colaboración. Se acordó que la Coalición debe crear una página especializada en la red para compartir información¹⁷ e iniciar un ejercicio conjunto de evaluación para analizar los impactos y oportunidades creados por las nuevas presiones sobre la tierra. La Coalición ha tenido éxito al reunir a veinte organizaciones para que trabajen juntas en el estudio global de evaluación el cual, se completará en 2009.

Colocando a la tierra en la agenda global

La Coalición capitaliza las oportunidades que surgen para presentar el perfil de los temas agrarios en foros internacionales clave. Por ejemplo, la Coalición apoyó a uno de sus miembros, el IIED, para asistir a una mesa redonda temática sobre "Bioenergía, medios de vida sostenibles y los pobres en áreas rurales" en la **Revisión Anual Ministerial de ECOSOC** 2008 de la ONU. Esto fue importante para llevar el tema de la seguridad en la tenencia de la tierra a debates de alto nivel sobre el papel de los bio-combustibles y pagos para servicios de ecosistema en el desarrollo, y también para proporcionar a los miembros de la Coalición información útil para la planificación estratégica del trabajo de incidencia. Por lo tanto, mientras muchas actividades se han enfocado en temas específicos, otras han retenido un enfoque amplio dirigido a llevar cuestiones más generales de política agraria al centro de los esfuerzos para reducir la pobreza y alcanzar la seguridad alimentaria.

De ahí la Coalición también asesoró a la **Agencia Francesa para el Desarrollo** (AFD) como miembro del Comité Technique Elargie. Esto llevó, en 2008, a la colaboración con la AFD en un taller regional sobre tenencia de la tierra en Benín, y para ayudarle a finalizar su libro blanco, fortaleciendo en particular su enfoque sobre el acceso de las mujeres a la tierra y las poblaciones vulnerables. La Coalición también

proporcionó retroalimentación a ASDI luego de la finalización del Documento de Posición sobre Tenencia de los Recursos Naturales de dicha agencia.

Nuevamente en 2008, el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de Naciones Unidas (UN-DESA) invitó a la Coalición a organizar el panel oficial sobre la tierra en la **CDS-16**. La Coalición patrocinó la participación de miembros de la sociedad civil de Asia y América Latina, recopiló un documento de exposición del problema temas (ver arriba) con insumos de los miembros y además llevó a cabo un evento paralelo para catalizar una mayor colaboración por parte de las organizaciones involucradas. Muchos puntos relacionados con la obtención de la tierra para mujeres y hombres pobres se reflejaron en la declaración de resultados de la CDS,¹⁸ y también se han solicitado insumos de la Coalición para la CDS-17 en 2009. En la preparación del taller preparatorio de la CDS-17 en Bangkok en enero, se invitó a miembros a que presentaran recomendaciones de políticas para promover la seguridad en la tenencia de la tierra para usuarios de tierra en pequeña escala.¹⁹

La Secretaría de la Coalición también fue invitada a compartir lecciones del trabajo de la Coalición en una reunión de dos días sobre la tierra en la Fundación de Bill y Melinda Gates en Seattle, EE.UU. a comienzos de 2009. Los objetivos fueron discutir la visión estratégica de la Fundación sobre desarrollo agrícola así como también identificar oportunidades para involucrarse en temas de tenencia de la tierra.

Intercambio de lecciones y fortalecimiento de la colaboración

A nivel global, la Coalición también reúne a miembros y socios para compartir lecciones y experiencias y desarrollar nuevas formas de colaboración global. Estas actividades a menudo tienen que ver con aspectos prácticos del trabajo de las organizaciones. Por ejemplo, las técnicas de mapeo participativo son empleadas por miembros y socios de la Coalición en al menos diez países para ayudar a reclamar, proteger y gestionar los derechos a la tierra de las comunidades rurales. La Coalición ha hecho posible que estas organizaciones aprendan unas de otras y compartan sus experiencias e innovaciones con una audiencia más amplia (ver Recuadro 7).

¹⁶ http://www.landcoalition.org/pdf/o8_CSD_16_CP.pdf

¹⁷ http://www.landcoalition.org/program/cpl_index.html

¹⁸ http://www.landcoalition.org/pdf/o8_chairs_summary.pdf

¹⁹ http://www.landcoalition.org/pdf/09_01_ILC_Workshop_Bangkok.pdf



Recuadro 7

Intercambio de experiencias sobre mapeo participativo

En 2007, la Coalición realizó un taller sobre mapeo participativo en Tirana, Albania, el cual tenía un propósito dual de compartir conocimientos a nivel internacional y fomentar el diálogo de políticas dentro de Albania. Este taller reunió a representantes de la sociedad civil de Albania, ministerios del gobierno, medios de comunicación, donantes, miembros intergubernamentales de la Coalición y miembros de OSC de Indonesia y Nicaragua.²⁰ Esta experiencia llevó, primero, a un mayor diálogo entre partes interesadas clave en Albania sobre los marcos legales que gobiernan la propiedad y la gestión de los recursos naturales por parte de Unidades Locales del Gobierno (LGU por su sigla en inglés), familias, pueblos e individuos. El seminario estuvo dirigido a evaluar las brechas y ambigüedades del marco legal actual y hacer propuestas claras para mejorar la legislación. Los resultados de este proceso han sido positivos, las principales recomendaciones están siendo utilizadas en la actualidad para promover la coordinación entre las agencias del gobierno, LGU y otras partes interesadas.

Mientras tanto, la Coalición ha dado seguimiento al taller internacional con una publicación, *Participatory Mapping as a Tool for Empowerment: Experiences and Lessons Learned from the ILC Network* (Mapeo participativo como una herramienta para el empoderamiento: experiencias y lecciones aprendidas de la red de la Coalición), parte de la serie *Knowledge for Change*, con un enfoque particular en las lecciones de Filipinas, Nicaragua y Madagascar.²¹

Extensión del Servicio de Potenciación de la Comunidad

La Coalición ha producido un CD-ROM para diseminar los conocimientos que surgen de los 10 años y 52 proyectos del Servicio de Potenciación de la Comunidad (CEF por sus siglas en inglés), uno de los programas más exitosos de la Coalición, y para ilustrar los vínculos entre el acceso seguro a la tierra y el empoderamiento. El CD contiene amplia información sobre los resultados de cada proyecto y todas las herramientas y material producidos. Basándose en proyectos seleccionados, el CD también presenta un análisis más profundo sobre el empoderamiento y la innovación local con relación a los temas de derechos sobre la tierra, ejemplos de cómo la Coalición se ha

basado en proyectos del Servicio CEF a través de apoyo de seguimiento a la incidencia, la gestión del conocimiento y una mayor participación dentro de la coalición.

Extensión de un enfoque global para monitorear temas relacionados con la tierra

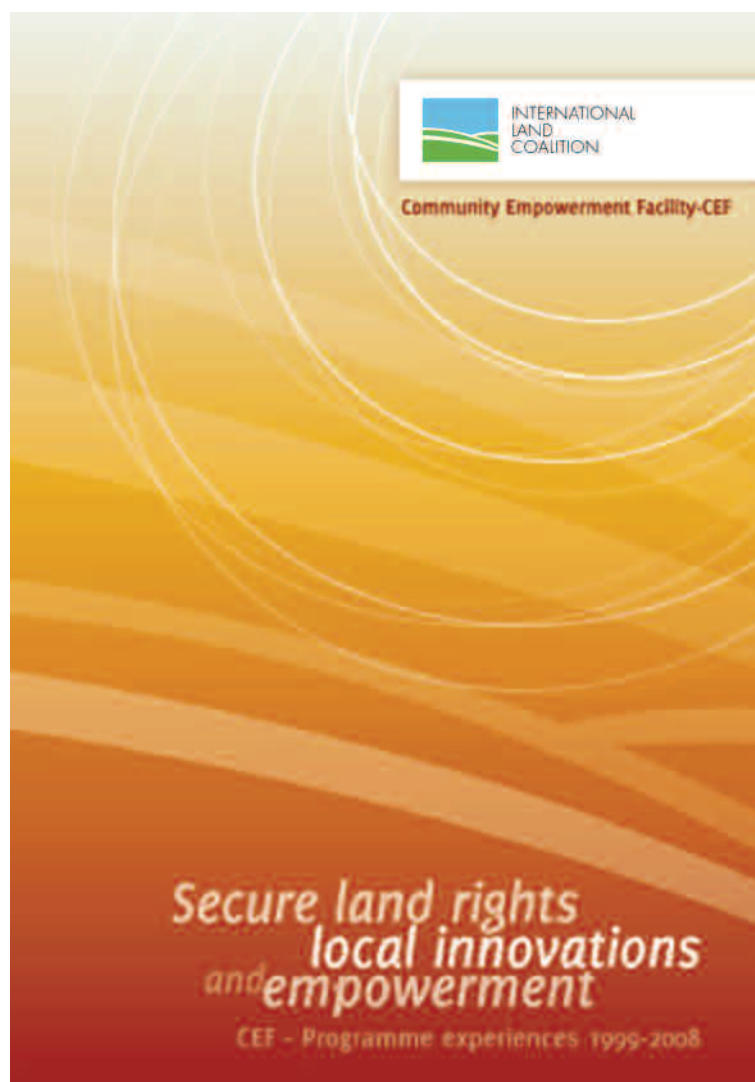
Finalmente, en vista de la importancia del monitoreo de los derechos y políticas de tierras para organizaciones miembro de la Coalición – incluyendo Land Watch Asia y los observatorios en América Latina – la Coalición implementó un proceso para compartir experiencias sobre monitoreo y considerar de qué manera los miembros pueden trabajar juntos

²⁰ http://www.landcoalition.org/events/albania_2007/home_page.html

²¹ http://www.landcoalition.org/pdf/08_ILC_participatory_mapping.pdf

en monitoreo a nivel global. Este proceso revisó la experiencia de la Coalición con la Land Reporting Initiative y evaluó de qué manera los miembros pueden trabajar hacia una recopilación de datos más coordinada que sea más comparable a través de los países y regiones. El punto de partida fue un documento de trabajo a inicios de 2008 para discusiones en Internet que culminaron en un taller realizado en diciembre. El taller reunió a 25 representantes de miembros de la Coalición y organizaciones socias de todas las regiones. Las recomendaciones clave que guiarán el trabajo de la Coalición en esta área en 2009 y más allá incluyeron:

- Apoyo para el intercambio de información de las actividades de monitoreo como forma de abrir espacio para el diálogo a nivel nacional;
- Apoyo al intercambio de conocimientos a través de las regiones; y
- Aprovechamiento y dimensionamiento de los enfoques desarrollados en Asia y América Latina, recopilando información del monitoreo realizado por los miembros en un informe periódico global y haciendo posible que los miembros, con el tiempo, trabajen para lograr un sistema de monitoreo globalmente más coordinado.²²



²² http://www.landcoalition.org/pdf/09_01_14_LRIworkshopReport.pdf



La transformación de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra de 2007 a 2011

Hace dos años, la Coalición era una organización muy diferente: centralizada, con su Secretaría actuando a veces como donante, a veces como ONG, y los miembros a menudo eran simples espectadores. Desde entonces, la Coalición ha pasado por un período de transformación rápida y a veces difícil. Los miembros han sido promotores activos del cambio, en particular a través del Consejo de la Coalición, trabajando con la Secretaría para reformar la constitución y el marco rector de la Coalición, expandiendo la membresía, creando acciones de colaboración a nivel regional, descentralizando funciones de la Secretaría y desarrollando enfoques nuevos más participativos y transparentes para la planificación, el monitoreo y la evaluación. El foco de la Coalición se ha movido hacia la adición de valor al reunir a las diversas organizaciones que trabajan en temas agrarios; facilitando el intercambio y la acción conjunta. La Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra es cada vez más una coalición dirigida por sus miembros.

Este proceso comenzó con una evaluación externa independiente en 2006, y el Plan de Acción de la Secretaría que la Coalición puso en marcha en respuesta a sus recomendaciones. Muchos miembros, particularmente los miembros del Consejo y la institución anfitriona de la Secretaría, el FIDA, invirtieron una gran cantidad de energía en este complejo ejercicio. Era momento para ventilar dudas y frustraciones, pero también una oportunidad excepcional de debate para los miembros, para apropiarse de la Coalición y definir qué tipo de coalición debía ser.

La adopción del Plan de Acción coincidió con el desarrollo y la adopción del Marco Estratégico 2007-2011 de la Coalición, estableciendo cinco Objetivos Estratégicos para ser cumplidos por la Coalición, así como también cinco Estrategias Principales para guiar a la Coalición en la consecución de estos objetivos. La Hoja de Ruta para el Cambio 2008-2011 fue elaborada por la Secretaría en consulta con el Consejo de la Coalición a fin de desarrollar las Estrategias Principales para guiar y medir más el desempeño institucional de la Coalición.

Dos años de transformaciones, en cifras:

32 Nuevas organizaciones miembro en 2007

17 Eventos globales y regionales relacionados con la rectoría de la Coalición

10 Nuevos documentos institucionales elaborados, discutidos y apoyados

4 Comités *ad hoc* de miembros del consejo

Ningún donante contribuyendo con más del **22%** de fondos de la Coalición.

Las siguientes secciones por tanto describen de qué manera la Coalición ha cumplido con las metas del Plan de Acción en respuesta a la evaluación externa, qué avances se han logrado en el logro de los Objetivos Estratégicos – la medida principal del desempeño de la Coalición – y qué avances se han logrado contra los resultados esperados establecidos en la Hoja de Ruta para el Cambio 2008 – 2011.

Además de la Evaluación Independiente de 2006 que ha puesto en marcha los cambios institucionales de la ILC en los últimos dos años, una evaluación realizada por el Grupo de Evaluación Independiente (IEG por sus siglas en inglés) del Banco Mundial en 2007 y una Misión externa de Monitoreo Orientada a Resultados de la Comisión Europea a principios de 2009 han brindado otras oportunidades para considerar la efectividad de la Coalición, y re-enfocar su rumbo futuro.

Evaluación del Grupo IEG – Banco Mundial
Como parte de la revisión de los Programas de Asociación Global y Regional (Global and Regional Partnership Programmes) en los cuales participa el Banco Mundial, el Grupo IEG realizó la revisión de la ILC en 2007. Los hallazgos clave de la Evaluación incluyen lo siguiente:

- Prioridades estratégicas de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra y ventaja comparativa: el informe señala que las prioridades estratégicas de la ILC podrían definirse mejor y que incluso después de la evaluación externa, gran parte del foco ha sido más en el proceso que en el contenido. El Informe considera que no siempre se han elegido o buscado áreas de énfasis a nivel de país de manera consistente.
- Marco de monitoreo y evaluación: la falta de resultados y efectos claramente especificados y la ausencia de un marco para monitorearlos. Esto es particularmente importante dado que es probable que la regionalización aumente en forma considerable la complejidad de las actividades de la ILC y posiblemente la apartará un poco del foco sobre impactos medibles.
- Membresía: capacidad de extensión limitada de la ILC y gran potencial no utilizado en esfuerzos que podrían resultar en acción concreta, mayor incidencia basada en evidencia y mayor participación de la sociedad civil en un diálogo más directo con los gobiernos y las partes interesadas.
- Capacidad técnica, habilidades técnicas del personal de la Secretaría: miembros del Grupo Temático sobre la Tierra en el Banco han informado sobre casos donde miembros de la Secretaría han dado consejos no alineados con los principios básicos a los cuales se apegan las políticas agrarias del Banco a algunos países, aparentemente debido a la falta de conocimiento técnico.

La Evaluación del Grupo IEG recomendó la definición de resultados medibles; el desarrollo de capacidades en la Coalición y la Secretaría; un mayor diálogo con los gobiernos; y el fortalecimiento de los sistemas de M&E.

Si bien la Secretaría de la ILC consideró que algunos de los cambios clave efectuados de manera inmediata después de la Evaluación Externa de 2006 no se reflejaron plenamente en la revisión del Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial, este informe continúa siendo altamente pertinente y ofrece recomendaciones sólidas para el futuro.

Misión de monitoreo orientada a resultados Comisión Europea

Una Misión de Monitoreo Orientada a Resultados del proyecto de la ILC apoyado por la CE, que cubría el bienio 2007-2009 visitó a principios de 2009 la Secretaría de la Coalición y algunas organizaciones miembro en Sudáfrica, Zambia, Honduras, Bolivia e Indonesia.

Esta evaluación en general fue muy positiva. Las debilidades señaladas fueron:

- Falta de un enfoque estandarizado y, en algunos casos, falta de efectividad para la creación de espacios de diálogo entre el gobierno y la sociedad civil;
- Falta de un sistema de monitoreo en los niveles regional y nacional;
- En algunos países, poca comunicación con las delegaciones de la CE y/o débil comunicación entre los miembros;
- Esfuerzos insuficientes en la promoción de las guías de política de la CE y en elevar el perfil de la CE como institución financiadora de la ILC;
- Falta de recursos de las organizaciones miembro para llevar a cabo las actividades planificadas en algunos casos;
- La débil coordinación con otras organizaciones regionales se considera como una oportunidad desperdiciada;
- Los papeles de los miembros y coordinadores regionales no han sido definidos de manera suficiente.

Las recomendaciones de los monitores de la CE incluyeron: definir los planes regionales de incidencia; patrocinar talleres regionales para difundir los resultados del proyecto; y contratar a un oficial de programa de Asia basado en Italia. Muchas de las recomendaciones propuestas por la misión de Monitoreo de la CE parecen acorde con los procesos existentes iniciados por la ILC a partir de la adopción de su Marco Estratégico 2007-2001 y la implementación del Plan de Acción para la transformación de la misma. En particular la mayor alineación del plan de trabajo y operativo de la ILC con los objetivos estratégicos, implementando plenamente el marco operativo y los sistemas de monitoreo y evaluación y coordinando la planificación y la evaluación del desempeño con estructuras regionales.

Implementación del plan de acción

En noviembre de 2006, el Consejo de la Coalición aprobó el documento *Avanzando Juntos: Plan de Acción de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra en respuesta a la evaluación externa*, el cual fue ratificado por la Asamblea de Miembros en abril de 2007. El plan estableció cinco áreas de acción: areas for action:

- Establecer a la Coalición como una entidad legalmente autónoma con estatus internacional;
- Fortalecer la participación activa de los miembros;
- Aumentar la efectividad como un convocador global y fortalecedor de capacidades;
- Aumentar la factibilidad financiera; y
- Aclarar los papeles y relaciones con el FIDA.

El plan también estableció un programa de implementación con hitos y desencadenantes (ver Tabla 1). La implementación del Plan de Acción estará completa con la aprobación de la constitución revisada por la Asamblea de Miembros 2009 (AdM) en Katmandú.

Aclaración de la identidad de la Coalición y su relación con el FIDA

Si bien el Plan de Acción vislumbraba un estatus internacional legalmente autónomo para la Coalición, las consultas con los expertos legales sugirieron que el problema de identidad legal ambigua tenía que ver solamente con la Secretaría. De esta manera, el Consejo de la Coalición resolvió que la Coalición era

autónoma con respecto al FIDA, derivando su identidad de sus organizaciones miembro. Resolvió que la Secretaría no es autónoma, pero aprovecha la personería jurídica de su organización anfitriona. Esta resolución fue aceptada por el FIDA como base para la preparación de un Memorándum de Entendimiento (MdE) con la Coalición en cuanto a la acogida de la Secretaría. El MdE entre la Coalición y el FIDA define los términos y condiciones bajo las cuales el FIDA continuará siendo anfitrión de la Secretaría de la Coalición. El MdE especifica un compromiso con un límite temporal (cinco años) a la vez que asegura la plena recuperación por parte del FIDA de los costos que representan ser anfitrión. El MdE fue aprobado por el Consejo de la Coalición en noviembre de 2008 y fue firmado por el FIDA y los dos co-presidentes de la Coalición.

Conversión a una Coalición dirigida por sus miembros

La AdM de 2007 modificó la constitución de la Coalición para permitir la ampliación de la membresía. Se aprobaron 32 nuevos miembros en noviembre de 2007 llegando con esto a un total de 65 miembros. Se han hecho más modificaciones a la constitución por parte del Consejo de la Coalición, las que serán propuestas a la Asamblea de Miembros en abril de 2009. Con el fin de permitir de mejor manera la participación de los miembros en la planificación y actividades de la Coalición, se aprobó una estrategia de comunicaciones por parte del Consejo en noviembre de 2007 para fortalecer las relaciones de miembro a miembro, el intercambio de conocimientos y las acciones conjuntas. La expansión de la membresía, el proceso de regionalización y la estrategia de comunicaciones apoyan el Objetivo Estratégico de convertirse en una Coalición globalmente representativa, dirigida por sus miembros y descentralizada.

Aumento de la efectividad

El Plan de Acción demanda un programa de trabajo más basado en resultados a través de la regionalización de las funciones de planificación y la mejora del MyE de la Coalición. En noviembre de 2007 el Consejo de la Coalición aprobó estrategias regionales para África, Asia y América Latina que fueron desarrolladas por los miembros en estas regiones. El Consejo también aprobó los planes de trabajo y presupuesto para 2008 y 2009, los cuales están alineados con las estrategias regionales para África, Asia y América Latina que fueron desarrolladas por los miembros en estas regiones.

El Consejo también aprobó los planes de trabajo y presupuesto para 2008 y 2009, los cuales están alineados con las estrategias regionales. En abril de 2008, el Consejo aprobó el Marco Operativo, que establece la forma en que la Coalición pondrá en operación el Marco Estratégico y el Marco de Monitoreo y Evaluación que establece los procesos, los papeles y las responsabilidades de MyE.

Aumento de la factibilidad financiera

La AdM de 2007 aprobó la estrategia de movilización de recursos de la Coalición. Ésta ofrece una guía para el logro de una base de financiamiento más diversificada y sostenible. El Plan de Acción establece que para diciembre de 2008, la contribución financiera del FIDA a la Coalición no debe exceder el 35 por ciento del total y el 50 por ciento de la porción administrativa. De hecho, la contribución del FIDA para el presupuesto aprobado de la Coalición para 2008 fue de solamente el 21 por ciento, llegando al 35 por ciento de la porción administrativa.

Realización del calendario de implementación

A partir de marzo de 2009, la transformación institucional prevista en el Plan de Acción se ha alcanzado sustancialmente. Se lograron los hitos establecidos en el programa de implementación con la excepción de la revisión de la Constitución. Esto se encuentra bajo revisión por parte del Consejo y se presentará ante la Asamblea de Miembros para su ratificación en abril de 2009. Estas metas se lograron bajo la dirección de la Asamblea de Miembros de 2007, con la supervisión y participación activas del Consejo de la Coalición y la facilitación de la Secretaría.

Tabla 1: Completamiento del programa de implementación del Plan de Acción de la Coalición

Desencadenantes e hitos	2007				2008			
1.1 Plan de Acción aprobado		✓						
1.2 Marco Estratégico 2007-2010 aprobado		✓						
1.3 Estrategia de Movilización de Recursos aprobada		✓						
2.1 Identidad legal aprobada ²³				✓				
2.2 Procedimientos de registro autorizados y activados				✓				
3.1 Registro de la identidad legal completado						✓		
3.2 Revisiones de la estructura rectora aprobadas ²⁴								
4.1 Nuevo acuerdo de actividades y de acogida aprobado y activado con el FIDA ²⁵								✓
4.2 Programa de trabajo basado en resultados acordado con el FIDA y el Consejo		✓	✓			✓		
4.3 Financiamiento por parte de otros donantes del presupuesto general a nivel del 65%								✓
4.4 Financiamiento de la porción administrativa a nivel del 50%		✓						

✓ : Logro de hito en calendario

²³ Después de recibir asesoría legal, el Consejo (Diciembre 2007) resolvió que sólo la identidad legal de la Secretaría necesitaba aclaración, y que debía negociarse un acuerdo de acogida en forma de MdE.

²⁴ La revisión de la Constitución está en manos del Consejo, para presentarse a aprobación por parte de la AdM, Abril 2009.

²⁵ Aprobado y firmado por los co-presidentes después del Consejo de diciembre de 2008.

Logro de los Objetivos Estratégicos

Los Objetivos Estratégicos son las metas principales establecidas para la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra por sus miembros. Todas las actividades descritas en las secciones anteriores sobre el trabajo de la Coalición en África, Asia y América Latina y a nivel global contribuyen de alguna manera con el logro de los Objetivos Estratégicos. Para cada Objetivo, la sección resume y evalúa los avances logrados por la Coalición.

Objetivo Estratégico 1

Promoción del debate

“Todos los miembros de la Coalición proporcionan un apoyo coherente y coordinado a los compromisos y acciones mundiales, regionales y nacionales para mejorar el acceso de hombres y mujeres pobres a los recursos naturales, especialmente a la tierra”.

El **Objetivo Estratégico 1** del Marco Estratégico 2007-2011 define el tipo de coalición que debe ser la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra: no una en la cual los miembros desempeñan un papel pasivo, sino una en la cual las iniciativas son apoyadas de manera activa e implementadas de manera conjunta por los miembros. En el contexto de los otros objetivos, se toma para referirse de manera particular a actividades a nivel mundial enfocadas en la incidencia y la promoción del debate dentro de la Coalición sobre asuntos importantes de políticas y prácticas relacionadas con la tierra.

La Coalición ha dado grandes pasos para convertirse en una red que agrega valor al posibilitar que las organizaciones trabajen juntas. A nivel mundial, la Coalición ha usado la participación en foros internacionales como un catalizador para la colaboración, mientras que las iniciativas de incidencia son cada vez más concebidas e implementadas como actividades conjuntas. El proceso de regionalización de la Coalición ha llevado a sus miembros a identificar de manera conjunta objetivos y acciones regionales que son apoyadas e implementadas de manera activa por sus miembros.

En general, la mayor parte de los miembros de la Coalición están involucrados activamente en las iniciativas de la Coalición, en particular a nivel regional, mientras que las actividades de la Coalición se centran en forma creciente en el intercambio y la colaboración entre los miembros. A nivel regional, este proceso necesita continuar, mientras que a nivel mundial un tema clave es la participación activa de más OIG miembros. Un mayor enfoque en acciones coordinadas a nivel nacional depende de la formación de una masa crítica de miembros y socios en países prioritarios.



Apertura de espacio para la sociedad civil

Objetivo Estratégico 2

“La sociedad civil participa más activamente en los procesos de políticas y toma de decisiones que afectan el acceso de los hombres y mujeres pobres a los recursos naturales, especialmente a la tierra”.

El Marco Estratégico reconoce que los procesos de toma de decisiones que afectan de manera más directa los derechos a la tierra de los hombres y mujeres pobres tienen lugar en los niveles nacional y local. Ésta es la razón por la cual el Marco Estratégico demanda un reenfoque de las actividades de la Coalición a estos niveles para fortalecer el impacto tangible sobre las vidas de los usuarios vulnerables de la tierra. El segundo Objetivo Estratégico se refiere principalmente a ayudar a la sociedad civil a influir sobre la toma de decisiones a estos niveles a través de la promoción de un diálogo inclusivo y de varias partes

interesadas a través del apoyo del trabajo de incidencia de las OSC. En el período 2007-2009, la Coalición ha promovido exitosamente el diálogo entre partes interesadas nacionales en once países, lo que representa una proporción significativa de las actividades de la Coalición. La promoción de dicho diálogo ha sido un enfoque clave del trabajo de la Coalición en África. Si bien es demasiado pronto para evaluar el impacto duradero (p. ej., en la versión final adoptada de leyes relacionadas con tierras), estas iniciativas han llevado a una participación de la sociedad civil más activa y de más influencia. En América Latina y

Asia, el fortalecimiento de la sociedad civil en el diálogo ha sido el resultado de actividades con un enfoque específico en investigación y monitoreo. El apoyo brindado a las OSC para hacer investigación ha fortalecido sus argumentos para negociar con los gobiernos y ha ofrecido oportunidades concretas para ganar credibilidad y promover sus agendas de incidencia. Así, podría ser valioso considerar y planear de manera más sistemática cómo la investigación, el monitoreo y la formación de capacidades podrían contribuir al logro de este Objetivo Estratégico.

Promoción de nuestra comprensión común

Objetivo Estratégico 3

“La sociedad civil, las organizaciones intergubernamentales y los gobiernos identifican, comparten y adoptan lecciones y buenas prácticas que mejoran el acceso de hombres y mujeres pobres a los recursos naturales, especialmente a la tierra”.

El Objetivo Estratégico 3 aborda las actividades relacionadas con los conocimientos que están al centro del trabajo de la Coalición, las cuales van desde la investigación, la innovación y el monitoreo que identifican lecciones y buenas prácticas a través de la gestión y disseminación del conocimiento a fin de proporcionar insumos para la incidencia.

En concordancia con la estrategia principal de fortalecimiento y reenfoque de la Coalición como una red de conocimientos, muchas actividades en 2007-2009 han tomado a la investigación, el monitoreo y la comunicación de mejores prácticas como un punto de entrada explícito. Otras en Bolivia, Filipinas e Indonesia han involucrado el apoyo al desarrollo

de soluciones innovadoras para mejorar la seguridad en la tenencia de la tierra. El trabajo de incidencia global de la Secretaría, incluyendo publicaciones, también se ha basado cada vez más en compartir e intercambiar conocimientos por parte de miembros y socios, facilitado por grupos de discusión en Internet, talleres y solicitudes de insumos de los miembros sobre los documentos de posición de la Coalición.

Las reuniones regionales, los talleres y la AdM de la Coalición también han actuado como plataformas para el aprendizaje mutuo y el intercambio de experiencias entre los miembros. Compartir experiencias y conocimientos también se está volviendo cada vez más en algo integral en las actividades de

formación de capacidades, particularmente los nuevos enfoques en América Latina. Finalmente, la investigación y el compartir conocimientos a menudo han desempeñado un papel donde el diálogo ha sido el punto de entrada explícito, como en Madagascar y en Zambia. Si bien la adopción de lecciones y prácticas resultados de la investigación, el monitoreo y la innovación es un asunto de impacto de más largo plazo, ya es posible observar dicho impacto en ciertos casos tales como en Bolivia. Al ampliar su papel como facilitadora del intercambio de conocimientos y de iniciativas conjuntas de incidencia, la Coalición está funcionando más y más como una “red de conocimientos”, un proceso que necesita continuar.

Formación de capacidades para la acción conjunta

Objetivo Estratégico 4

“Todos los miembros de la Coalición han aumentado su capacidad para la creación de redes, el intercambio de conocimientos, el diálogo y la acción conjunta”.

Este **Objetivo Estratégico** subraya la importancia de la formación de capacidades en el trabajo de la Coalición, especialmente la manera en la cual la Coalición fortalece la habilidad de los miembros para trabajar juntos e interactuar unos con otros.

En 2007-2009, la Coalición se involucró en la formación de capacidades de dos maneras principales. Primero, en Camboya, India, Indonesia y Etiopía/Kenia, aprobó proyectos que fortalecen las capacidades de los activistas, organizaciones y redes de movimientos de base. Estos proyectos han ofrecido oportunidades concretas para que las organizaciones promuevan niveles de participación popular, fortaleciendo la base popular para la incidencia. Sin embargo, dicho trabajo a

menudo no está estrechamente vinculado con las actividades y red más amplios de la Coalición. Segundo, la Coalición implementó actividades enfocadas en la formación de capacidades de organizaciones que forman parte de las redes regionales y mundiales de la Coalición. Aquí el enfoque es más de intercambio par a par y el fortalecimiento de redes.

Es probable que la inversión de la Coalición en la formación de capacidades esté aún significativamente por debajo de lo previsto en el Marco Estratégico. En parte, esto se debe a la brecha existente entre el cierre del Servicio de Potenciación de la Comunidad (CEF) y el establecimiento de una iniciativa sucesora comparable, algo que los miembros han demandado

explícitamente. El CEF fue importante al proporcionar una vía para adquirir experiencias, innovaciones y organizaciones de movimientos de base a la Coalición global. Los nuevos enfoques cuyos pilotos se están haciendo en América Latina y la iniciativa sobre el acceso de las mujeres a la tierra en África ofrecen además modelos para un enfoque fortalecido sobre formación de capacidades que se vincula con estrategias nacionales, regionales y mundiales. Esta última está formando las capacidades de los movimientos de base en una forma que alimenta la incidencia nacional, regional y mundial a través de la investigación, a la vez que alienta mayores vínculos con redes regionales y globales.

Construcción de una Coalición más efectiva que nunca

Objetivo Estratégico 5

“La Coalición se convierte en una entidad autónoma, descentralizada, representativa a nivel mundial, liderada por sus miembros y financieramente sostenible”.

El **Objetivo Estratégico 5** tiene que ver con el papel de la Coalición en la creación de una coalición global fuerte y efectiva de organizaciones de la sociedad civil y organizaciones intergubernamentales que trabajan juntas para poner en práctica una agenda de la tierra en pro de los pobres. El Objetivo también define algunas características esenciales de esta coalición: autónoma, descentralizada, dirigida por sus miembros, representativa a nivel mundial y financieramente sostenible.

En el período 2007-2009, la autonomía y la sostenibilidad financiera han sido principalmente un tema relacionado con la necesidad de aclarar la relación de la Coalición con el FIDA y la diversificación de las fuentes de financiamiento, mientras que ser representativa a nivel mundial se refiere a la integración de la membresía de la Coalición. Convertirse en una entidad dirigida por sus miembros y descentralizada es algo que la Coalición está logrando a través de la

regionalización y varios cambios en la rectoría. La respuesta de la Coalición a estos cambios se describe en detalle en las secciones sobre implementación del Plan de Acción y la Hoja de Ruta para el Cambio.

Implementación de la Hoja de Ruta para el Cambio

El Marco Estratégico 2007-2011 establece cinco estrategias principales para transformar las operaciones internas y externas de la coalición:

- **Reenfocar a la Coalición en los niveles nacional y local** para lograr un impacto demostrable sobre los medios de vida de hombres y mujeres pobres.
- **Forjar coaliciones y asociaciones estratégicas** como vehículos para la incidencia en políticas.
- **Ampliar y diversificar la membresía de la Coalición y fortalecer el papel de los miembros** en la orientación y trabajo de la Coalición.
- **Fortalecer y enfocar a la Coalición como una red de conocimiento.**
- **Desarrollar sistemas transparentes de planificación y gerencia** basados en resultados y en la integración del género.

Como parte del Marco Operativo de la Coalición, la hoja de ruta desarrolla cada una de las estrategias principales. Documenta la situación de línea base y traza una trayectoria de cambio, estipulando resultados anuales esperados e indicadores para 2008-2011 dirigidos a apoyar la planificación y permitir que se mida²⁶ el avance. La hoja de ruta también es una herramienta de diálogo para ayudar a las partes interesadas de la Coalición a consensuar resultados deseados y ver sus propios papeles en el logro de ellos.

Reenfocar a la Coalición en los niveles nacional y local

A marzo de 2009, la Coalición ha establecido plataformas regionales, con organizaciones como nodo regional seleccionadas y coordinadores regionales contratados. Las plataformas regionales se han convertido en impulsores del cambio y la toma de decisiones junto con el Consejo de la Coalición y la AdM, mientras que el plan de trabajo 2009 presenta países prioritarios previstos. Al enfocarse en el nivel local, los proyectos en Bolivia, Indonesia y Filipinas han apoyado el desarrollo y la promoción de soluciones locales a problemas relacionados con la tierra. Se espera que la documentación más sistemática de dichas actividades contribuya al debate y a la “réplica con adaptación” en otros países donde operan miembros de la Coalición. El Consejo de la Coalición ha enfatizado la

importancia de tener un seguimiento al CEF como vínculo directo con la innovación al nivel local. Actualmente se encuentra en su etapa de propuesta un programa para apoyar enfoques locales innovadores sobre empoderamiento local. Los resultados planificados para 2008 por tanto han sido logrados sustancialmente (el foco en enfoques dimensionables locales podría extenderse), y se están haciendo avances con respecto a los objetivos de 2009.

Forjar coaliciones estratégicas para la incidencia

La Coalición cumple con la segunda estrategia principal al actuar como puente entre los miembros, en particular entre las OSC y las OIG. Como parte de la regionalización, los miembros han seleccionado prioridades regionales para la incidencia conjunta. Al nivel mundial, la Secretaría está facilitando grupos de interés sobre temas prioritarios, especialmente presiones comerciales sobre la tierra, acceso de las mujeres a la tierra y pastores nómadas. El sitio web de la Coalición ha sido rediseñado para permitir el uso interactivo por los miembros, incluyendo un blog acerca de las presiones comerciales sobre la tierra. El nodo de América Latina, enfocado en la comunicación, está en proceso de elaborar un sitio web regional para facilitar el debate y la asociación para la incidencia y el intercambio de conocimientos.

Ampliar la membresía y fortalecer su papel

Esto involucra no solamente la ampliación de la membresía (de 33 a 65 miembros en 2007) sino también la aclaración de los papeles de rectoría y gerencia, con una mayor participación en asuntos institucionales. Los últimos dos años han presenciado un realineamiento de las funciones de la Secretaría (expresado en un nuevo organigrama) mientras que algunas funciones clave de la Secretaría han sido transferidas a los miembros en las regiones. El Consejo de la Coalición también está más activamente involucrado que nunca en los cambios institucionales. Notablemente, el proceso de planificación de 2009 involucró a los miembros de una forma sistemática y coordinada, particularmente a través de las plataformas regionales, desempeñando la Secretaría un papel de facilitador. De esta manera, se ha logrado un buen avance en el fortalecimiento del papel de los miembros en el trabajo de la Coalición, mientras que el logro de las metas de expansión interina de la membresía dependerá del último llamado en busca de miembros.

26 http://www.landcoalition.org/pdf_assembly_report/o8_o8_Operating%20Framework_Final.pdf

Fortalecimiento de la Coalición como una red de conocimiento

Esto implica la identificación y facilitación de redes de conocimiento regionales y temáticas y la creación de sistemas para documentar y diseminar mejor los conocimientos. A partir de marzo de 2009, la Coalición ha logrado un mejor enfoque sobre temas prioritarios específicos tanto a nivel global como regional y ha desarrollado mejores mecanismos de comunicación (ver Estrategia Principal 2) para hacer posible que los miembros compartan los conocimientos en mayor medida. A nivel regional los miembros identificaron prioridades en el área de comunicaciones, particularmente en América Latina. La investigación también se ha vuelto más prominente en el trabajo de la Coalición gracias, en parte, a la inclusión de más organizaciones de investigación en la membresía y una red más amplia. La Coalición ha invertido significativamente en el área de investigación de acción, en particular en relación con el acceso de las mujeres a la tierra, para formar capacidades y generar evidencia para la incidencia. La Coalición cada vez más disemina productos de conocimiento de los miembros, sobre todo a través de nuevas secciones en el sitio web. En general, el avance en estas estrategias principales ha sido significativo.

Desarrollo de sistemas de planificación y gerencia basados en resultados y en la integración del género

Esta estrategia principal establece que la Coalición alinee su trabajo con los Objetivos Estratégicos y que integre plenamente el género en todo su trabajo, evaluando el desempeño a través de la mejora en el sistema de monitoreo y evaluación. En 2008, los planes de trabajo regionales fueron desarrollados por los miembros trabajando juntos a nivel regional. Éstos luego informaron el desarrollo transparente del plan de trabajo mundial de 2009 por parte de la Secretaría. Se discutió y adoptó un nuevo marco operativo y un nuevo marco de MyE. Los sistemas operativos y de MyE actualmente están siendo más elaborados y pilotados en colaboración con las estructuras regionales de la Coalición. Mientras tanto, se insertó un párrafo sobre la participación de las mujeres en la rectoría de la Coalición en la versión revisada de la constitución de la Coalición que será presentada a la AdM para su aprobación.

¿Qué tan lejos nos encontramos en el camino?

En general la implementación de la Coalición de la Hoja de Ruta para el Cambio se encuentra dentro del programa establecido. En algunas áreas la Coalición ya está logrando avances en cuanto a los resultados esperados en 2009, aunque también existen resultados de 2008 que aún necesitan alcanzarse en su totalidad. El proceso de regionalización representa un avance sustancial, contribuyendo con todas las estrategias principales, pero de manera más importante para fortalecer la participación de los miembros en la dirección y el trabajo de la Coalición. Representará un reto sostener y profundizar el nivel de participación que se ha alcanzado. También hubo un notable avance en la manera en que se llevan a cabo las actividades de la Coalición, a través del proceso de planificación del trabajo, el marco operativo y el marco de MyE. La plena implementación de éstos en los niveles mundial y regional es un reto clave para 2009-2011. La Coalición además está desarrollando con éxito nuevas herramientas de comunicación y necesita asegurar su uso generalizado por parte de los miembros. Enfocarse más en países prioritarios y en soluciones locales y replicables, y en la plena implementación de los objetivos de inclusión plena del género, son retos clave para 2009-2011.

Retos para 2009-2011

Durante los últimos dos años, la Coalición invirtió fuertemente en el logro de objetivos institucionales establecidos en el Marco Estratégico 2007-2011. De esta forma estableció bases firmes para los próximos dos años en los cuales probará plenamente las nuevas prácticas en de trabajo y se enfocará en la maximización del logro de los objetivos operativos de la Coalición. Como en los últimos dos años, las cinco Estrategias Principales establecidas en el Marco Estratégico y desarrolladas en la Hoja de Ruta 2008-2011, guiarán a la Coalición en la medida que trabaja hacia el logro de los Objetivos Estratégicos.

1 Reenfocar en los niveles nacional y local:

1 Consolidar las plataformas regionales

2 En los países prioritarios en los cuales se concentran los esfuerzos de la Coalición, ésta debe tomar en cuenta la necesidad de:

- a. Involucrar a más OIG miembros en el diálogo de políticas nacionales (necesitando más atención con el objeto de identificar potencial para la colaboración entre OSC y OIG miembros a nivel nacional);
- b. Equipar mejor a las OSC para lograr una efectiva participación en los procesos de políticas dirigidos por el gobierno (p. ej., capacidad para investigación, monitoreo, incidencia, etc.); e
- c. Invertir más en la documentación sistemática de las actividades a nivel nacional con el fin de contribuir al debate y a la “réplica con adaptación” en otros países donde operan miembros de la Coalición.

3 Aumentar el apoyo a enfoques locales dimensionables para identificar, gestionar y resolver problemas relacionados con la tierra – enfoques que atienden más de cerca las necesidades de la gente. En particular:

- a. Restablecer el Servicio de Potenciación de la Comunidad, o un programa comparable para promover el empoderamiento relacionado con la tierra.

2

Forjar coaliciones y asociaciones estratégicas como vehículos para la incidencia en políticas

- 1 **Consolidar las áreas temáticas y las comunidades de interés** formando la membresía de cada comunidad de interés e identificando una estrategia coherente para guiar las actividades conducidas bajo cada área temática.
- 2 **Identificar iniciativas y sitios de reunión para enfocar los esfuerzos de incidencia** tanto a nivel regional como mundial y de una manera más sistemática.
- 3 **Invertir más en producir documentos de políticas y debate** sobre los temas prioritarios de la Coalición, basados en las interacciones e intercambio de los miembros.

3

Ampliar y diversificar la membresía de la Coalición y fortalecer el papel de sus miembros

- 1 **Identificar y reclutar activamente a nuevos miembros a nivel regional.**
Ésta será la responsabilidad principal de las plataformas regionales.
- 2 **Conformar una masa de miembros crítica y diversificada en países meta.**
Las plataformas regionales dirigirán este esfuerzo.
- 3 **Invertir más en proponer y lanzar intercambios transregionales** en temas específicos.
- 4 **Asegurar más oportunidades para el intercambio miembro a miembro**
en eventos de rectoría institucional (reuniones regionales, reuniones/eventos temáticos).
- 5 **Fortalecer los sectores subrepresentados de la membresía de la Coalición**, en particular organizaciones de productores, organizaciones de investigación, ONG y OIG internacionales.

- 1 **Desarrollar más el sistema de gestión de conocimientos** de la Coalición.
- 2 **Coordinar y alentar la documentación y diseminación de experiencias y lecciones** de miembros y socios, con particular referencia a las prioridades estratégicas regionales y las prioridades temáticas mundiales.
- 3 **Fortalecer vínculos entre actividades de política / incidencia y generación e intercambio de conocimiento.**
- 4 **Ampliar el enfoque y la investigación de acción en conjunto** involucrando a institutos de investigación y OSC, particularmente organizaciones de movimientos de base.
- 5 **Comenzar a desarrollar principios guía, herramientas y ejemplos prácticos sobre cómo mejorar el acceso seguro a la tierra** para mujeres y hombres pobres, en asociación con instituciones pertinentes y como una manera de “operativizar” el mandato de la Coalición.
- 6 **Ampliar el enfoque en la producción de publicaciones técnicas.**
- 7 **Movilizar más efectivamente la experiencia técnica disponible dentro de la red de la Coalición**, estableciendo, por ejemplo, un Comité Asesor Técnico para ayudar a identificar temas emergentes, asesorar en las declaraciones sobre la posición de la Coalición y mejorar la calidad de los documentos técnicos patrocinados por la Coalición.
- 8 **Contribuir a formar experiencia técnica/científica sobre temas agrarios en países en desarrollo**, por ejemplo a través de un programa de donaciones para investigación para científicos jóvenes sobre la gobernabilidad agraria en pro de los pobres en asociación con instituciones académicas y/o fundaciones idóneas.

5

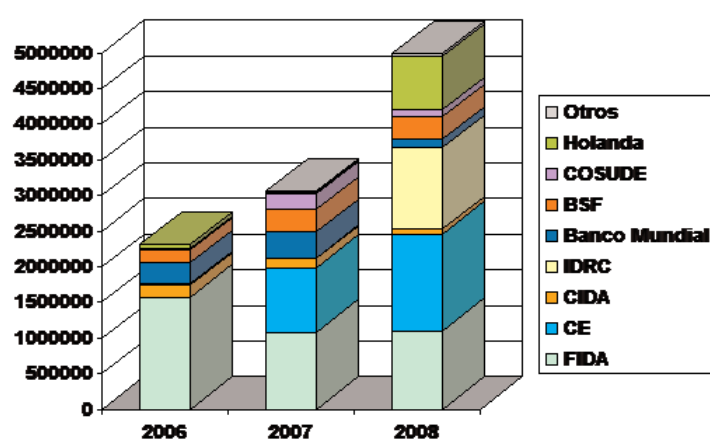
Desarrollar sistemas transparentes de planificación y gerencia basados en resultados y en la integración plena del género

- 1 **Sistematizar la consideración de los impactos sobre el acceso de las mujeres a la tierra en la planificación de todas las actividades**, identificando oportunidades para hacer de esto un enfoque explícito de más del trabajo de la Coalición.
- 2 **Alinear más el plan de trabajo y presupuesto de la Coalición con los Objetivos Estratégicos** y otras estrategias (comunicaciones, membresía, mundial y regional).
- 3 **Plena implementación del marco operativo y de los sistemas de monitoreo y evaluación.**
- 4 **Coordinar más la evaluación de la planificación y el desempeño con estructuras regionales.**



Informe Financiero

Durante el período de enero 2007 a diciembre 2008, la Coalición tuvo un presupuesto total de US\$ 7,41 millones, de los cuales US\$ 1,7 millones fueron arrastrados de 2006.²⁷ El presupuesto anual de la Coalición aumentó de US\$ 2,3 millones en 2006 a US\$ 3 millones en 2007 y a US\$ 5 millones en 2008.



Cómo recaudamos el dinero...

Para facilitar la implementación del Marco Estratégico (ME) 2007-2011, la Asamblea de Miembros 2007 aprobó una Estrategia de Movilización de Recursos²⁸ para el mismo período. La tabla a continuación presenta el logro de dichas metas a lo largo del bienio 2007-2008:

²⁷ Elaboración: Secretaría de la Coalición. Fuentes: Estados financieros 2007/2008 de la Coalición; lista cronológica de donaciones 2007/2008; informes sobre gastos de viajes 2007/2008 y; contratos de consultoría 2007/2008

²⁸ http://www.landcoalition.org/pdf_assembly_report/07_ev_rm_en_ILC_Resource_Mobilization.pdf

Objetivo 1: asegurar recursos financieros suficientes y diversificados para permitir a la Coalición lograr sus objetivos estratégicos con un nivel mínimo de fluctuaciones anuales en su presupuesto.

Metas	Logrado a la fecha
<ul style="list-style-type: none"> • USD 3,5 millones por año son recaudados para el bienio 2007-2008 y USD 4 millones cada año para el bienio subsiguiente 2009-2010. • Los costos institucionales no exceden el 50% del presupuesto total administrado por la Secretaría de la Coalición 	<ul style="list-style-type: none"> • Los recursos movilizados totalizaron alrededor de 5,9 millones US\$. Cantidad total de recursos disponibles para 2007-2008: 7,42 millones de US\$.²⁹ • Los costos institucionales representan menos del 40% del presupuesto de la Coalición en 2007/2008

Objetivo 2: involucrar a los miembros en forma más activa en la movilización de recursos

Metas	Logrado a la fecha
<ul style="list-style-type: none"> • Los miembros contribuyen según lo establecido en la Constitución • Todos los receptores de donaciones de la Coalición contribuirán como al menos el 20% a las iniciativas conjuntas • La Coalición establece un mecanismo para informar a los miembros sobre oportunidades de financiamiento dentro y fuera de la red de la Coalición 	<ul style="list-style-type: none"> • A la espera hasta la aprobación de la nueva Constitución (2009) • El 50% de los receptores de donaciones contribuyó a las iniciativas conjuntas (aprox. 650.000US\$ o 24%) • Página web establecida y actualizada regularmente con oportunidades de financiamiento <u>desde dic. 2007</u>

Objetivo 3: establecer o ampliar relaciones con donantes más allá del apoyo financiero para asociaciones mutuamente beneficiosas

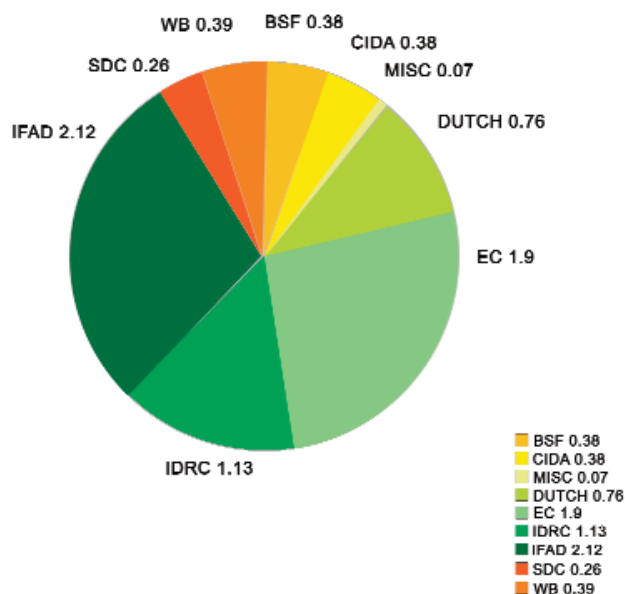
Metas	Logrado a la fecha
<ul style="list-style-type: none"> • Extensión a todos los donantes de la Coalición a través de informes regulares e intercambio de conocimientos • Se produce informe anual corporativo para la membresía de la Coalición y además se comparte con la comunidad de donantes, especialmente en países prioritarios 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes oportunos, más 33³⁰ visitas a/de donantes • Informe bienal producido, informes anuales comenzando a partir de 2010

²⁹ Esta diferencia se debe a los traslados de programas “open-ended” existentes.

³⁰ Excluyendo comunicación electrónica regular y varias interacciones con el FIDA, la organización de acogida de la Secretaría de la Coalición

Los fondos de la Coalición para el período de enero 2007 – diciembre 2008 fueron aportados por 8 donantes principales, ninguno de los cuales contribuyó con más del 22%.

Cómo recaudamos el dinero (2007 - 2009)

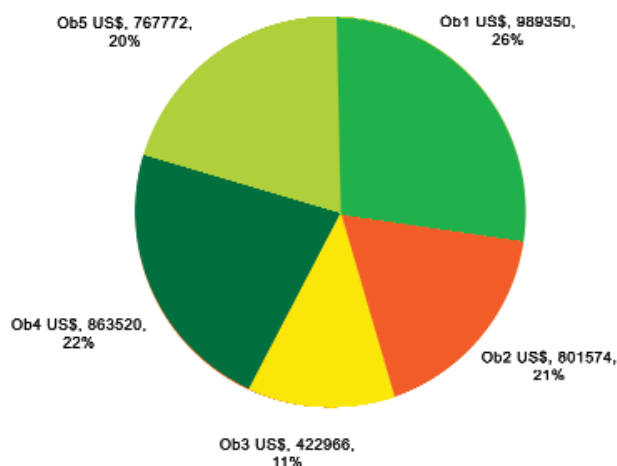


...en qué lo gastamos...

El gasto total de la Coalición en programas durante el período de enero 2007- diciembre 2008 fue de US\$ 4 millones, lo que incluye donaciones, consultorías y viajes. Aunque las actividades de la Coalición a menudo contribuyen directa o indirectamente a más de un Objetivo Estratégico, es posible categorizar el gasto de la Coalición por el Objetivo Estratégico que fue el enfoque principal de la actividad.

El Objetivo n. 5 incluye rectoría (AdM y CC) y apoyo financiero a la descentralización:

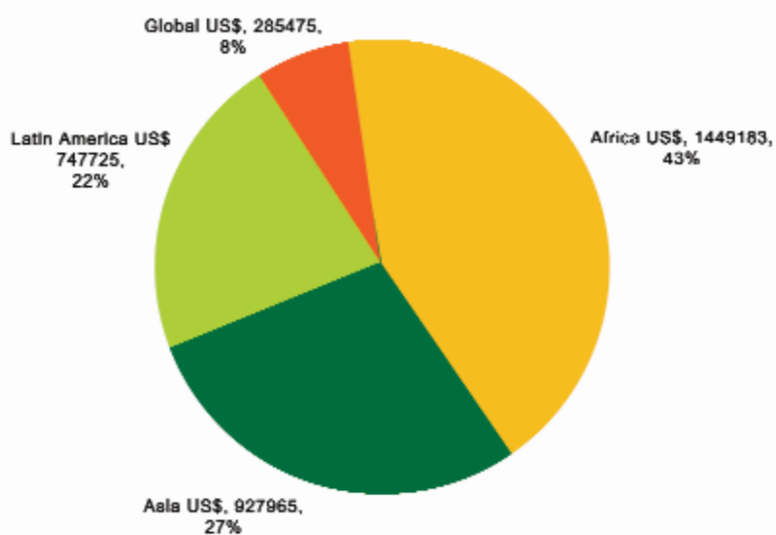
Cómo lo gastamos...



...y dónde lo gastamos

En 2007 y 2008, los fondos fueron gastados predominantemente en actividades en las regiones. Si bien ninguna región recibió menos del 22% del total, hubo un enfoque particular en África:

Dónde fueron los fondos



África	Asia	América Latina	Otros
Sudáfrica	Filipinas	Guatemala	Albania
Zambia	Camboya	Honduras	
Benín	Indonesia	Nicaragua	
Uganda	India	Perú	
Kenia/regional	Nepal	Bolivia	
Madagascar	Bangladesh	Chile/regional	
RD Congo	Pakistán		
Burkina Faso/regional			
Níger			
Malawi			

Declaración del auditor independiente/externo

Hemos examinado los estados financieros [de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra -ILC] según los estándares internacionales de auditoría. Esas normas requieren que se planifique y lleve a cabo la auditoría de manera que se obtengan garantías razonables de que los estados financieros están exentos de datos inexactos. La auditoría comporta un examen, sobre la base de un muestreo, de la documentación justificativa de las cantidades y los datos consignados en los estados financieros; una evaluación de los principios contables aplicados y las estimaciones significativas hechas por la administración; y una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros reflejan clara y fielmente la situación financiera de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra al 31 diciembre 2008 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo durante el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las normas internacionales de contabilidad.

15 de abril 2009
PricewaterhouseCoopers SpA
29, Largo Fochetti, 00154 Roma, Italia

Balance general		
Al 31 diciembre 2008 y 2007 (en dólares EEUU)		
	2008	2007
Activo Corriente		
Dinero (en) efectivo/Caja	3 018 334	3 060 127
Contribuciones por recibir	2 874 806	3 862 318
Entre fondos por recibir	-	375 176
Otros pendientes/por recibir	6 585	30 255
Total activo (s)		
	5 899 725	7 327 876
Obligaciones y fondos propios (Sub-pasivos corrientes)		
Cantidades por pagar y obligaciones	481 127	534 208
Donaciones no desembolsadas	498 158	502 386
Cantidades por pagar entre fondos	485 737	460 815
Contribuciones postergadas/aplazadas	4 235 395	5 975 296
Total Pasivo Corriente		
Ingresos por intereses postergados	-	11 460
Beneficios no distribuidos	199 308	(156 289)
Total Pasivo no corriente		
Total Obligaciones y fondos propios (Total Pasivo)	5 899 725	7 327 876

Estado de cuenta/Declaración de Ingresos y Gastos

Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2008 y 2007 (en dólares EEUU):

	2008	2007
Ingresos		
Ingresos por aportes/contribuciones	3 245 480	2 531 799
Ingresos por intereses/intereses devengados	83 592	146 572
Impacto de fluctuaciones en el mercado de cambio	109 955	(126 056)
Total ingresos	3 439 027	2 552 315
Gastos		
Salarios y beneficios para personal	(1 008 297)	(854 771)
Consultores y otros gastos (excepto personal)	(330 365)	(352 248)
Gastos para despacho y generales	(442 333)	(332 569)
Gastos para subsidios/becas	(1 548 077)	(1 138 783)
Ajustes para cambios de valor	245 642	(17 966)
Total gastos	(3 083 430)	(2 696 337)
Total ingresos menos gastos (Resultado)	355 597	(144 022)

Miembros de la Coalición

Africa

Aide et Action pour la Paix (AAP)
Association for Rural Advancement (AFRA)
Centre Béninois pour l'Environnement et le Développement Economique et Social (CEBEDES)
Coalition Paysanne de Madagascar (CPM)
Kenya Federation of Agricultural Producers (KENFAP)
Kenya Land Alliance (KLA)
Land Access Movement of South Africa (LAMOSA)
Land Net Malawi (LN Malawi)
Land Net West Africa (LNWA)
Mau Community Forestry Association (MACOFA)
Southern Alliance for Indigenous Resources (SAFIRE)
Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone (UEFA)
Uganda Land Alliance (ULA)
Resource Conflict Institute (RECONCILE)
Zambia Land Alliance (ZLA)
Zimbabwe Regional Environment Organisation (ZERO)

América Latina

Acción Campesina (AC)
Asociación Latino-Americana de Organizaciones de Promoción (ALOP)
Asociación Servicios Educativos Rurales (SER)
Centro de Investigaciones Sociológicas, Económicas, Políticas y Antropológicas (CISEPA-PUCP)
Centro Peruano de Estudios Sociales (CEPES)
Comité de Desarrollo Campesino (CODECA)
Coordinación de ONG y Cooperativas (CONGCOOP)
Consejo Coordinador de Organizaciones Campesinas de Honduras (COCOCH)
Convención Nacional del Agro Peruano (CONVEAGRO)
Federación Nacional de Cooperativas Agropecuarias y Agroindustriales R.L (FENACCOOP)
Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP)
Fundación Tierra (fTierra)
El Grupo ALLPA - Comunidades y Desarrollo (ALLPA)
Instituto de investigación y desarrollo NITLAPAN
Union Verapacense de Organizaciones Campesinas (UVOC)

Asia

Asian NGO for Agrarian Reform and Rural Development (ANGOC)
Association for Land Reform and Development (ALRD)
Bhartiya Jan Sewa Ashram (BJSa)
Community Self-Reliance Centre (CSRC)
Consortium for Agrarian Reform (KPA)
Cooperation Committee for Cambodia (CCC)
Indonesian Community Mapping Network (JKPP)
Indonesian Institute for Forest & Environment (RMI)
MODE Nepal (MODE)
Social Development Foundation (SDF)
Society for Conservation and Protection of Environment (SCOPE)
Society for Development of Drought Prone Area (SDPPA)
South Asia Rural Reconstruction Association (SARRA)
STAR Kampuchea (STAR)
Task Force Mapalad (TFM)

Global

Association pour l'Amélioration de la Gouvernance de la Terre,
de l'Eau et des Ressources Naturelles (AGTER)
Centre de Coopération Internationale en Recherche
pour le Développement (CIRAD)
Deutsche Welthungerhilfe (DWHH)
Environmental Liaison Centre International (ELCI)
European Commission (EC)
Food and Agriculture Organization (FAO)
Global Land Tool Network (GLTN)
International Federation of Agricultural Producers (IFAP)
International Fund for Agricultural Development (IFAD)
International Food Policy Research Institute (IFPRI)
International Institute of Environment and Development (IIED)
International Union Of Food, Agricultural, Hotel, Restaurant
Catering, Tobacco And Allied Workers Associations (IUF)
Rural Development Institute (RDI)
Secours Populaire Français (SPF)
World Food Programme (WFP)
World Bank (WB)
World Agroforestry Centre (ICRAF)
United Nations Environment Programme (UNEP)

Secretaría

Secretaría de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra



Madiodio Niasse
Director



Lucia Angelucci
Asistente de Programas



Annalisa Mauro
*Gerente de Programa
América Latina*



Michael Taylor
*Gerente de Programa
Política Agraria y
Región de África*



Tony Quizon
*Gerente de Programa
Asia*



Sabine Pallas
*Oficial de Programa,
Acceso de las Mujeres a la Tierra
y Movilización de Recursos*



Stefano Di Gessa
*Oficial de Programa
Planificación Estratégica, Membresía
y Región de América Latina*



Barbara Codispoti
*Oficial de Programa Adjunta,
Monitoreo y Evaluación
y Región de África*



Alexis Jones
*Pasante, Gobernanza
y Región de Asia*



Hedwige Croquette
*Asistente Administrativa
Gestión de donaciones*



Erika Carrano
Asistente de Viajes

Nodos Regionales



Barthelemy Honfoga
*Coordinador
del Nodo Regional,
albergado en KLA, Kenia*



Rolando Modina -
*Coordinador del Nodo Regional,
albergado en ANGOC, Filipinas*



Sandra Apaza
*Coordinadora
del Nodo Regional,
albergado en CEPES, Perú*

Consultores y Voluntarios de Programas Especiales



Tim Bending
Apoyo a la "Land Reporting Initiative"



Andrea Fiorenza
*Apoyo a la "Iniciativa Presiones
Comerciales"*



Dunia Mennella
*Apoyo a documentación
sobre "Iniciativa Presiones
Comerciales"*



Rojo Razanakombana
Apoyo a Comunicaciones



Gabriele D'Esposito
Web Master

Deseamos agradecer a las siguientes personas por sus contribuciones pasadas al trabajo de la Secretaría de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra durante el bienio 2007-2008:

Andrew Fuys, Peter Giampaoli, Barbara Zatlökal, Steven Jonckheere, Louisa Cass, Valerie Stori, Elin Henrisson, Eugenia Stefanelli, Norma Peverell, Clio Ippolito

Fotos

Sabine Pallas, Michael Taylor, Stefano Di Gessa, Barbara Codispoti, Tim Bending, Rolando Modina, CSRC, COCOCH, Grupo Tierra.



INTERNATIONAL
LAND
COALITION

Secretariat

Via Paolo di Dono, 44, 00142 - Rome, Italy

tel: (0039) 06 5459 2445

fax: (0039) 06 54593628 - (0039) 06 54593445

info@landcoalition.org - www.landcoalition.org